



**DENGE YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**

•

**1 OCAK 2020 -31 ARALIK 2020**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**XI Mart 2021**

## 1) GENEL BİLGİLER

<b>Raporun Ait Olduğu Dönem</b>	: 1.01.2020-31.12.2020
<b>Şirketin Unvanı</b>	: Denge Yatırım Holding Anonim Şirketi ("Şirket"/ "Ana Ortaklık")
<b>Ticaret Sicili Numarası</b>	: 634640
<b>Merkez Adres</b>	: Gürsel Mahallesi İmrahor Caddesi Premier Kampüs Ofis A Blok No:29-A/50 Kağıthane/İstanbul
<b>İletişim Bilgileri</b>	: Tel : (0212) 283 0019 Faks: (0212) 283 0018 E-Posta: info@dengeholding.com.tr Web: www.dengeholding.com.tr

### A) ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

#### a) Sermayesi

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.01.2012 tarih ve 1132 sayılı izniyle bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000 TL (üçyüzmilyonTürkLirası) olup her biri 1 TL (birTürkLirası) itibari değerinde 300.000.000 (üçyüzmilyon) paya bölünmüştür. Şirketin 22.03.2018 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanarak 11.000.000 TL olan mevcut çıkarılmış sermayesi 39.000.000 TL tamamı içkaynaklardan karşılanarak 50.000.000 TL 'sına çıkartılmıştır. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 50.000.000 TL (ellimilyonTürkLirası) olup, muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 TL (BirTürkLirası) kıymetinde 50.000.000 (ellimilyon) paya bölünmüş olup; 6.225.000 adet pay A Grubu ve nama yazılı, 43.775.000 adet pay ise B Grubu ve hamiline yazılıdır. Her bir A grubu payın Genel Kurul toplantılarında 15 oy, beher B grubu payın ise 1 oy hakkı vardır. Esas sözleşmeye göre A grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde ve oy hakkının kullanımında imtiyazlıdır.

#### b) Ortaklık Yapısı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.07.2012 tarih ve 76/605 sayılı kayda alma belgesi ile Şirket'in çıkarılmış sermayesi mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak 5.000.000 TL'den 8.000.000 TL'ye çıkarılmış, ihraç edilen 3.000.000 TL nominal değerli paylar 26-27 Temmuz 2012 tarihlerinde Borsa İstanbul Birincil Piyasa 'da "Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemiyle halka arz edilmiş, sermaye artırımını tamamlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, sermaye artırımını nedeniyle Şirketimiz Esas Sözleşmesinin " Sermaye ve Paylar" başlıklı 6 ncı maddesinin yeni şekli ve iç kaynaklardan yapılan bu sermaye artırımına ilişkin ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.06.2016 tarih ve 19/637 sayılı kararıyla onaylanmıştır.

Şirketimiz, Yönetim Kurulu'nun Şirketimiz Esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. Maddesinde belirtilmiş olan 50.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanının, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1. sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nde yer alan esaslar kapsamında ve 04.05.2018 tarih ve 29833736-110.03.03-E.5027 sayılı izni ile, 2018-2022 yıllarını kapsayacak şekilde 50.000.000.-TL'den 300.000.000.-TL'ye artırılmasına, söz konusu kayıtlı sermaye tavanı artırımını ilgili olarak Şirket Esas sözleşmesinin 6. Maddesinin aşağıda yer alan şekli ile tadil edilmesine ve bu

şekilde değiştirilmesi önerisinin onaya sunulmasına karar verilmiş olup, 11 Haziran 2018 tarihli genel kurulda sermaye tavanının 300.000.000.-TL'ye çıkartılması hususu onaylanmıştır.

Merkezi Kayıt Kuruluşu üyeleri tarafından henüz takası gerçekleşmemiş alım ve satımlar dikkate alınmadan Merkezi Kaydi Sisteme (MKS) kaydedilmiş pay sahipliği bilgileri çerçevesinde, Şirketimizin, 31.12.2020 tarihi itibarıyla sermaye ve oy dağılımı ise aşağıdaki gibidir:

Sermaye ve Ortaklık Yapısı					
Ortağın Unvanı/Adı Soyadı	Grubu	Nama / Hamiline	Sermaye Payı		Oy Hakkı (%)
			(TL)	(%)	
Erdal KILIÇ	A	Nama	4.325.000	8,65	47,3
Veysi KAYNAK	A	Nama	1.899.999,94	3,8	20,78
Diğer & Halka Açık	B	Hamiline	43.775.000,06	87,55	31,92
Toplam			50.000.000	100	100

Şirketin nihai kontrolü Erdal KILIÇ ve Veysi KAYNAK'a ait olup 31.12.2020 tarihi itibarıyla sermayedeki payı %12,45, oy hakkı oranı ise %68,08.

**c) Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler**

24.09.2020 tarihinde görüşülmeye başlanan ve 2.10.2020 tarihinde yapılan Hisse Ödeme Protokolü ile Şirketin Mustafa Uğur Bayraktar'a ait 6.225.000 Adet A grubu imtiyazlı payın 4.325.000 Adet payı Erdal KILIÇ'a, 1.900.000 Adet payı ise Veysi KAYNAK'a geçmiş olup, Şirket üzerindeki nihai kontrol hakkı Erdal KILIÇ ve Veysi KAYNAK' ait olmuştur.

**d) Şirket Paylarının İşlem Gördüğü Pazar ve Grubu**

Borsa İstanbul A.Ş.'nin 31.08.2015 tarihinde yayımlanan 30.11.2015 tarihinde yürürlüğe giren Kotasyon Yönergesi değişikliği çerçevesinde "Gelişen İşletmeler Piyasası", Pay Piyasası bünyesine "Gelişen İşletmeler Pazarı" olarak alınmıştır. Söz konusu değişiklikler doğrultusunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun SPK.101.1.a (27.11.2015 tarihli ve 32/1527 s.k.) sayılı ilke kararı ile değişen 30.10.2014 tarih ve 31/1080 sayılı İlke Kararının uygulaması, Borsa İstanbul tarafından 04.01.2016-30.06.2016 tarihleri arasında şirket paylarının dâhil olacağı grupların belirlenmesi için yapılan değerlendirme çalışmasında geçerli olmak üzere başlatılmış, 2017 Temmuz-Aralık dönemi için Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereği oluşturulan A, B, C, D gruplarında yer alan payların listelerini içeren en son Borsa İstanbul A.Ş. duyurusunda ise Şirketimiz payları "B" grubunda yer almıştır.

Şirketin halka açık ve borsada işlem gören payları, Gelişen İşletmeler Pazarında işlem gören şirketimiz 19.06.2020 tarihinden itibaren BIST Yakın İzleme Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır.

**B) İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

**a) İmtiyazlı Pay Miktarı**

Şirketin 50.000.000.-TL'lik çıkarılmış sermayesinin 6.225.000.-TL (AltıMilyon İkiyüzyirmibeşbin Türk Lirası)'si imtiyazlı nama yazılı A Grubu hisselerden, 43.775.000.-TL' si (KırküçMilyon Yediyüzyetmişbeşbin TürkLirası) ise hamiline yazılı B Grubu hisselerden oluşmaktadır.

**b) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama**

Esas sözleşmeye göre A grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde ve oy hakkının kullanımında imtiyazlıdır. Her bir A grubu payın Genel Kurul toplantılarında 15 oy, beher B grubu payın ise 1 oy hakkı vardır. Yönetim Kurulu üyelerinden en fazla 2/3 ünün A Grubu, geriye kalanın B Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilmesi zorunludur. Şirket Esas Sözleşmesinde, kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse, kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulamasını öngören özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

**c) ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ**

**a) Şirketin Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticileri**

Yönetim Kurulu Üyeleri			
Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Genel Kurul/Yönetim Kurulu Tarihi	Görev Süresi
Erdal KILIÇ	Başkan	30.12.2020	3 Yıl
Veysi KAYNAK	Başkan Yrd.	30.12.2020	3 Yıl
Prof.Dr. Mehmet TANYAŞ	Üye	30.12.2020	3 Yıl
Mustafa SAKA	Üye	30.12.2020	3 Yıl
Bülent GÜVEN	Üye	30.12.2020	3 Yıl

Şirketin yönetim organı 5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilir. Şöyle ki; Yönetim Kurulu üyelerinden 2/3 ü (A) Grubu, kalan üyeler (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilmesi zorunludur. Yönetim Kurulu üyeleri en çok üçer yıllık süreler için seçilirler. Yönetim Kurulu 31.12.2020 tarihli toplantısında yapılan vazife taksimi ile Yönetim Kurulu Başkanı olarak Sn. Erdal KILIÇ ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Sn. Veysi KAYNAK seçilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri aşağıda sunulmuştur:

**Erdal KILIÇ - Başkan**

1971 Yılında Gümüşhane'de doğdu. İlkokul ve ortaokulu Fransa'da okudu. 1985'te Türkiye'ye dönen Kılıç Kabataş Erkek Lisesi'ni birincilikle tamamladı. Üniversite hayatına 1990 yılında İTÜ Elektrik-Elektronik Fakültesi'nde başladı. IAESTE öğrenci değişim programı ile Fransa'da Societe Vicat'da staj yaptı. Elektronik haberleşme mühendisliğinde lisansını tamamlayarak 1994 yılında mezun oldu. Profesyonel iş hayatına Belbim A.Ş'de sistem mühendisi olarak görev alarak İSKİ'nin IT altyapısının kuruluşunda görev aldı. 1996 -2006 yılları arasında ITC sektöründe 6 farklı şirketin kurucu ortağı ve yöneticisi oldu. 2006 – 2012 arasında Mobil ve Sabit Hat operatörlerinin altyapı bakım, işletme ve yapım işlerini yapan Marin Telekom ve Metrobil teknoloji şirketlerinin genel müdürlüğünü yaptı. Kılıç, bilişim, teknoloji, iletişim ve genel organizasyon alanlarındaki ulusal ve uluslararası piyasa tecrübesinin neticesinde 2012 yılında Gübretaş ve Suud kökenli Nesma Holding ortaklığı ile kurulmuş

Negmar Deniz Yatırım'ın iştiraki olarak faaliyet gösteren Etis Lojistikte genel müdür olarak göreve başladı. 2015 yılında görevinden ayrılan Kılıç, lojistik organizatör olmak hedefi ile Site Lojistik kuruluşunu yaptı. 2016 içinde ise 1989'den beri TIR ve Kamyon filosu ile ADR'li taşıma yapan Cihangiroğlu Nakliyat Ltd.'yi lojistik operatör olarak yapılandırmak üzere satın aldı. Kılıç, Metes Telekom Ltd. Genel Müdürlüğü ve otomotiv sektörüne yönelik aerosol üretim yapan Hema Kimya A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığını da yürütmektedir. Girişimci İşadamları Vakfı icra kurulu üyeliğini yapan Kılıç aynı zamanda; Esagev, Askon, İstandul Deniz Ticaret Odası, EMO gibi sivil toplum kuruluşlarında aktif üyeliği bulunmaktadır. İyi derecede Fransızca ve İngilizce bilen Kılıç, evli ve 3 çocuk babasıdır.

#### **Veysi KAYNAK - Başkan Yardımcısı**

1 Ocak 1962 tarihinde Kahramanmaraş'ta dünyaya gelmiştir. 1981 yılında Kahramanmaraş İmam Hatip Lisesi'nden, 1985 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Kahramanmaraş Barosu üyesi olarak serbest avukatlık hayatına başlamış ve aynı zamanda Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Kahramanmaraş MYO'da Öğretim Görevlisi olarak eğitim vermiştir. 1989-1999 yılları arasında iki yerel seçim dönemini kapsayan süre zarfında, Kahramanmaraş Belediye Meclis Üyesi olarak Kahramanmaraş Belediye Başkan Yardımcılığı ve Kahramanmaraş Belediye Başkanvekilliği görevlerinde bulunmuştur. Ocak 1999 ve Nisan 1999 tarihleri arasında Kahramanmaraş Belediye Meclisi tarafından Kahramanmaraş Belediye Başkanlığı görevine seçilmiştir. 1999-2001 yılları arasında uluslararası bir şirketler grubunda Genel Koordinatörlük yapmıştır. 2001 yılında Adalet ve Kalkınma Partisi Kahramanmaraş İl Başkan Yardımcılığı ve Siyasi Hukuki İşler Başkanlığı görevinin ardından, 2002-2007 yılları arasında AK Parti Kahramanmaraş İl Başkanlığı görevinde bulunmuştur. 2007 yılında Türkiye Büyük Millet Meclisi 23.Dönem AK Parti Kahramanmaraş Milletvekili olarak parlamentoda yerini alan Kaynak; TBMM Adalet Komisyonu Üyeliği, AK Parti Grup Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türkiye-Bahreyn Parlamentolararası Grup Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 7 Kasım 2011 tarihli atama kararı ile Adalet Bakan Yardımcılığı'na atanmış ve 61. ve 62. Türkiye Cumhuriyeti Hükümetlerinde Adalet Bakan Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. 2012-2015 yılları arasında Birleşmiş Milletler IACA (Birleşmiş Milletler Uluslararası Yolsuzlukla Mücadele Akademisi) Başkan Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. 7 Haziran 2015 ve 1 Kasım 2015 tarihlerinde yapılan Milletvekili Genel Seçimleri'nde 25. ve 26. Dönem AK Parti Kahramanmaraş Milletvekili seçilmiştir. 26.Dönem AK Parti Kahramanmaraş Milletvekili olarak; TBMM Güvenlik ve İstihbarat Komisyonu Başkanvekilliği görevinde bulunmuştur. 12 Eylül 2015 tarihinde gerçekleştirilen AK Parti Olağan Kongresi ile AK Parti Genel Merkez Disiplin Kurulu üyeliğine seçilmiştir. 22 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilen AK Parti Olağanüstü Kongresi ile AK Parti MKYK üyeliğine seçilmiştir. 24 Mayıs 2016 tarihinde kurulan 65.Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti'nde Başbakan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Arapça bilen Kaynak, evli ve beş çocuk babasıdır. Haziran 2020 itibarıyla Ziraat Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini yürütmektedir.

#### **Prof.Dr. Mehmet TANYAŞ - Üye**

1954 yılında Eskişehir'de doğdu. 1975 yılında Eskişehir D.M.M.A. Makine Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi Sanayi Mühendisliği Bölümünden 1978 yılında Yüksek Lisans, 1982 yılında Doktora derecesi aldı. 1984 yılında Öğretim Görevlisi, 1986 yılında Yardımcı Doçent, 1990 yılında Doçent ve 2006 yılında Profesör oldu. 1976-1978 yılları arasında bir mühendislik ve müşavirlik firmasında kısmi zamanlı makine mühendisi olarak çalıştı. İ.T.Ü Endüstri Mühendisliği Bölümünde 1978-1983 yılları arasında Araştırma Görevlisi, 1983-2006 yılları arasında ise Öğretim Üyesi olarak çalıştı ve bu süre içinde Dekan Yardımcılığı, Bölüm Başkan Yardımcılığı, Staj Komisyonu Başkanlığı, Fakülte ve Yönetim Kurulu Üyelikleri gibi çeşitli idari görevlerde bulundu ve 2006 yılında emekli oldu. İ.T.Ü'nün çeşitli fakülte ve enstitülerinde, Hava ve Deniz Harp Okulu'nda ders verdi. 2006-2010 yılları arasında Okan Üniversitesinde Uluslararası Lojistik Bölüm Başkanlığı yaptı, Lojistik Yönetimi Yüksek Lisans ve İngilizce Uluslararası Lojistik programlarını açtı. Halen Maltepe Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Yönetimi Bölüm Başkanlığı görevini yürütmektedir. 2001 yılında Lojistik Derneğinin (LODER) Kurucu Başkanlığını yaptı ve halen Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 2005 yılında Ulaştırma Bakanlığı için hazırlanan "Türkiye Ulaştırma Ana Plan

Stratejisi" Çalışmasının Lojistik Grup Başkanlığını yürüttü. İstanbul Metropolitan Alan Kentsel Tasarım Lojistik Grubunda danışmanlık yaptı. TÜSİAD Dış Ticaret Çalışma Grubu Üyeliği yaptı. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Lojistik Konseyi için "Türkiye Lojistik Master Planı için Strateji Belgesi" hazırlama ekibinde çalıştı. "İstanbul Lojistik Ana Planı (İSTLAP)" projesinde eş koordinatör olarak ve "Türkiye Lojistik Master Plan" projesinde danışman olarak görev yaptı. Uzmanlık alanları, Stok ve Depo Yönetimi ile Lojistik Yönetimi ve Tedarik Zinciri Yönetimi olup, bu konularda birçok kurum ve kuruluşa eğitim, proje ve danışmanlık hizmetleri verdi. Çok sayıda ulusal ve uluslararası yayını olup Makine Mühendisleri Odası ve Yöneylem Araştırması Derneği üyesidir. Halen İstanbul Ticaret Odası (İTO) Ulaşım ve Lojistik Alt Komisyonu üyesi ve Kızılay Lojistik A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Halen TÜBİTAK BİLGEM YTE'nde kısmi zamanlı danışman olarak çalışmaktadır.

### **Mustafa SAKA - Üye**

1990 İTÜ Uçak Mühendisliği mezunu. 30 yıldan fazla iş tecrübesi. Farklı ülkelerde, global şirketlerde iş tecrübesi ve 15 yıl üst düzey yöneticilik: AT&T, NCR, Hewlett-Packard, Yıldız Holding. ABD, BAE, Rusya, Fransa'da iş deneyimi. INSEAD üniversitesinde İş Yönetimi Eğitimi (INSEAD, Paris 2008, 2010, 2011 farklı uzmanlık alanlarında dönemsel eğitimler). Türkiye Dijital Dönüşüm Derneği kurucu Yönetim Kurulu Üyesi (2010). Farklı şirketlerde YK üyesi. Uzmanlık alanları; Bilgi Teknolojileri, dijital dönüşüm, satış, pazarlama, ürün & hizmet geliştirme & konumlandırma süreçleri. İngilizce ve Rusça bilen Mustafa SAKA, evli ve bir çocuk babasıdır.

### **Bülent GÜVEN - Üye**

Bülent GÜVEN, Erzurum'un Şenkaya ilçesinde 1970'te doğdu. Ailesiyle birlikte 1977'de Almanya'nın Hamburg kentine göç etti. Eğitim hayatına da Hamburg'ta başladı. Ancak ailesinin tercihiyle, ilk ve orta öğretimini Türkiye ve Almanya'da 9 kez okul değiştirerek, 'karma bir kültürel süreç içinde' tamamladı. Lisans ve yüksek lisans diplomalarını Hamburg Üniversitesinde 'ekonomi, siyaset bilimi, sosyoloji' alanlarında öğrenim görerek aldı. Doktora çalışmalarını ise yine Almanya'nın köklü üniversitelerinden Tübingen ve Leibzig Üniversitesinde sürdürdü. ABD'nin başkenti Washington D.C.'de bir süre yaşadı, dil eğitimi aldı, araştırmalar yaptı. Güven, iş yaşamı boyunca, uluslararası şirketler ve kurumlara danışmanlık hizmeti veren çeşitli şirketlerde görev aldı. Güven, Hamburg merkezli olarak kurduğu Modus Factum danışmanlık şirketi ile havacılık, otomobil, gıda, telekomünikasyon, gayrimenkul ve enerji sektörlerinde uluslararası şirketlere ve kurumlara danışmanlık hizmeti vermeye devam ediyor. Güven, sosyal sorumluluk duygusu gereği uluslararası çalışan farklı STK' larda üst düzey görevler üstlendi. Ayrıca Almanya ve Türkiye'de belli yayın organlarında ekonomik, sosyal ve siyasal gelişmeler üzerine makaleleri yayınlanmaktadır.

### **b) Şirketin Bağımsız Denetimi**

Şirket'in Bağımsız Denetim Şirketi; Elit Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'dir

Şirketimizin 18.08.2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2020 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere Elit Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçim 30.12.2020 tarihli olağan Genel Kurul'un onayına sunulularak onaylanmıştır.

Denge Yatırım Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıklarının, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları çerçevesinde hazırlanmış olan ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca 01.01.2020-31.12.2020 Hesap Dönemine ait Konsolide Finansal Tabloları ve dipnotlarını Elit Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. denetlemiştir.

c) **Personel Sayısı**

31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirketin toplam çalışan sayısı 184'tür. Toplu iş sözleşmesine tabi personel bulunmamaktadır. Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Kıdem tazminatı karşılığı 739.984 TL'dir. (Bir önceki dönem 9.130 .- TL'dir.)

D) **YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN REKABET YASAĞI KAPSAMINDA YAPTIĞI FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER**

Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili mali yıl içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.

2) **YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Şirket Esas Sözleşmesinde Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulamasını öngören özel bir düzenleme bulunmamaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan fayda ve ücretler ilgili 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 döneminde bulunmamaktadır.

3) **ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirketin 1.01.2020-31.12.2020 hesap dönemi içerisinde yılı içerisinde de yapılan araştırma geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

4) **ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

a) **Şirketin bağlı ortaklıkları, doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirketin bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık/İştirak Adı	Hisse Oranı	Faaliyet Konusu	Merkezi/ Faaliyet Yeri
Toma Finance Ltd.	99,99%	Finansal Hizmetler	KKTC
Al Bawakir Konut İnşaat A.Ş.	50,01%	İkamet Amaçlı Bina İnşaatı	TÜRKİYE
Denge Film Prodüksiyon Sinema Televizyon Reklam Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100%	Bilgi, İletişim ve Medya	TÜRKİYE
Site Lojistik A.Ş.	75%	Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri	TÜRKİYE
Metrobil Teknoloji A.Ş.	75%	Telekomünikasyon	TÜRKİYE

Finansal tablolarda ve dipnotlarda Denge Yatırım Holding A.Ş. ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılmıştır.

Şirket'in merkezi İstanbul'dadır ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 1'dir (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 1). Şirket Merkezi "Gürsel Mahallesi İmrahor Caddesi Premier Kampüs Ofis A Blok No:29-A/50 Kağıthane/İstanbul" adresindedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirketin bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ortaklığın dahil olduğu Grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ortaklıkla olan ilişkileri ve ortaklığın grup içindeki yeri ile ilgili bilgiler ve pay oranları ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

#### **Denge Yatırım Holding A.Ş.**

Denge Yatırım Holding A.Ş.; Denge Grubu şirketlerinin kontrol ve iştirak hisselerine sahip ana ortaklıktır. Denge Holding 2007 yılında kurulmuş ve faaliyete geçmiş; gayrimenkul, lojistik, teknoloji ve finans sektörlerine odaklanmış ve hedeflediği yatırımlarını yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösteren iştirakleri ve bağlı ortaklıkları vasıtası ile gerçekleştirmektedir, Grup Şirketleri faaliyetlerini "Denge Yatırım Holding A.Ş." şemsiyesi altında sürdürmektedir.

#### **Site Lojistik A.Ş.**

Site Lojistik A.Ş. «sürdürülebilir ve bütünleşik lojistik hizmetler» üretmek amacı ile 2015 yılı sonunda kurulmuştur. Haziran 2016 yılında ADR taşımacılığı ve Araç Operatörlüğünde 28 yıllık tecrübesi olan Cihangiroğlu Nakliyat San. Ve Tic. Ltd. Şti satın alınarak 'Lojistik Operatör' olarak bünyeye dahil edilmiştir.

Bugün Site Lojistik, 28 özmal ve 36 kiralık araç ile Çorlu, Lüleburgaz, Gebze, Derince, Dilovası, Adana ve İskenderun bölgelerinde; Liman Entegre Lojistik Hizmetleri, Dökme Yük Lojistiği, Tarım Lojistiği, FTL Taşımacılık Hizmetleri, LTL Taşımacılık Hizmetleri, Kent Lojistiği, Filo Hizmetleri ve Proje Lojistiği hizmetlerini veren bütünleşik bir lojistik organizatördür.

Site Lojistik, 2019 yılında başlattığı yeniden yapılanma ile, lojistik verimsizlikleri ortadan kaldıracak, bilişim teknolojileri ile desteklenmiş inovatif çözümlere odaklanmıştır:

- 'Tarlardan sofraya' konsepti ile tarımsal mekanizasyon çözümleri ile bütünleşik ve tarım tedarik zinciri verimliliğini artırmayı hedefleyen Tarım Lojistiği çözümü,
- Bireysel ticari araçları bir platformda buluşturarak araç kullanım kapasitesini maksimize edecek Kent İçi Ticari Araç Platformu ile Kent Lojistiği çözümü,
- Perakende sektörü tedarikçilerinin dağıtım verimsizliklerini ortadan kaldırmayı hedefleyen Paylaşımlı Konsolidasyon Platform çözümü,
- Ulusal ve yerel marketlerin e-ticaret yetkinliklerini arttıracak teknoloji destekli teslimatı sağlayan Perakende E-Ticaret Platformu,
- Türk Kobi'lerinin Afrika pazarına yönelik ihracatlarını desteklemek amacıyla geliştirilen 'Türk Kobi E-ihracat Platform'u.

Denge Yatırım Holding'in teknoloji destekli lojistik ürünler geliştirmek vizyonu ile 09 Ekim 2020 tarihinde Site Lojistik ve iştiraki Cihangiroğlu Nakliyat'ın iştirak edinilmesine karar verilmiş ve 31.12.2020'de 28 milyon TL bedel üzerinden %75 hissesi 21 milyon TL bedel ile satın alınmıştır.

#### **Metrobil Teknoloji A.Ş.**

Metrobil, 1997 yılında bilişim dünyasında faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur. Bilgisayar ve çevre ürünlerinin satış, dağıtım ve satış sonrası hizmetlerini vererek kısa zamanda önemli bir müşteri tabanı kazanmıştır.



Metrobil, 2007 yılında Turksat Kablo TV şebekesi İş Ortağı olarak faaliyete başlamıştır. Halen, İstanbul Anadolu yakalarında, İzmir, Manisa ve Zonguldak'ta 135 personel ve 63 araç ile faaliyetini sürdürmektedir.

2016 yılında Metrobil, Abone Tesis ve Bakım Hizmetleri, Şebeke Altyapı Proje ve Uygulama Hizmetleri, Akıllı Kent Hizmetleri altında Erişim Şebeke ve Güvenlik Çözümleri sunacak şekilde yeniden yapılanmıştır.

Turksat, Turkcell, İsttelkom başta olmak üzere birçok iletişim altyapısı iş ortaklığı yapmış olan Metrobil; artan iletişim altyapı tecrübesi, gelişen proje yönetim kabiliyeti ve güçlenen organizasyon yapısı ile 2020 yılından başlamak üzere, sahip olduğu mühendislik tecrübesini yurt dışına taşımak amacıyla Almanya'da yapılanacaktır.

Denge Yatırım Holding A.Ş.'nin teknoloji vizyonu kapsamında, Akıllı Şehir Teknolojilerinin geliştirilmesi ve Teknoloji Hizmet İhracatı hedefine yönelik, Metrobil Teknoloji A.Ş. ile 30 Kasım 2020 tarihinde iştirak edinilmesine yönelik görüşmeye başlanmış ve 31.12.2020'de 60 milyon TL bedel üzerinden %75 hissesi 45 milyon bedel ile satın alınmıştır.

### **Toma Finance Ltd**

Toma Finance Ltd. 38/2005 sayılı Uluslararası İşletme Şirketleri Yasası'na istinaden Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde (KKTC) Uluslararası İşletme Şirketleri Yasası'na istinaden 2007 yılında kurulmuştur. Lefkoşa Şirketler Mukayyitliği'ne kayıtlı olan Toma Finance Ltd, KKTC Ekonomi ve Enerji Bakanlığı'na bağlı olup bir finans kuruluşu olarak faaliyetlerini aynı bakanlığın denetim, gözetim ve düzenlemeleri çerçevesinde yürütmektedir.

Toma Finance Ltd'in faaliyet konusu; KKTC Uluslararası İşletme Şirketleri Yasası'na uygun olarak yabancı memleketlerde gerçek ve tüzel kişilere, kuruluşlara he türlü teminatlı ve teminatsız, uzun orta ve kısa vadeli, ihracat prefinansmanı, ithalat finansmanı, alacak ve stok finansmanı, ticaret ve proje finansmanı gayesiyle kredi açmak ve kullandırmak, işletme, yatırım ve proje finansman kredileri vermek ve her türlü kredileri tahsis etmek ve kullandırmak, uluslararası ödeme ve tahsilat işleri ile iştigal etmek, bu faaliyetleri ile ilgili olarak teminat almak ve şirket lehine kefalet, ipotek, rehin ve benzeri sözleşmeleri akdetmektir.

Şirketin 99,99% oranında hissesi Denge Yatırım Holding A.Ş.'ye ait bulunmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle Toma Finance Ltd ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Şirketimizin, bağlı ortaklık Toma Finance Ltd'in 48.617.969,92 TL tutarındaki sermayesindeki payı 48.612.902,57 TL olup sermayedeki payı %99,99'dur.

### **Albawakir Konut İnşaat A.Ş.**

Şirketimiz, Albawakir Konut İnşaat A.Ş.'nin %50,01 hissesinin malikidir. Söz konusu şirket, inşaat ve taahhüt alanında faaliyet göstermektedir.

### **Denge Film Prodüksiyon Sinema Televizyon Reklam Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi**

Şirketimiz, Denge Film Prodüksiyon Sinema Televizyon Reklam Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi'nin %100 hissesinin malikidir. Söz konusu şirket, Sinema filmi, video ve televizyon programları yapım faaliyetleri ile iştigal etmektedir.

**b) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Yoktur

**c) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Dönem içinde Şirket aleyhine açılmış şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

**d) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Denge Yatırım Holding Anonim Şirketi'nin 2018 ve 2019 yılına ait genel kurul toplantısı 30.12.2020 tarihinde akdedilmiş olup,

1. 2018 Yılı Faaliyet Raporu oy çokluğuyla, 2019 yılına ait Faaliyet Raporu katılanların oybirliğiyle kabul edildi.
2. 2018 ve 2019 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Şirket'i oybirliği ile kabul edildi.
3. 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinden Tayyar Raci ŞAŞMAZ oyçokluğu ile ibra edilmemiş, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri oybirliği ile ibra edilmiştir.
4. 2019 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinden Tayyar Raci ŞAŞMAZ oyçokluğu ile ibra edilmemiş, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri oybirliği ile ibra edilmiştir.
5. Yönetim Kurulu Üyeliklerine 3 yıl için Mehmet TANYAŞ, Mustafa SAKA, Bülent GÜVEN, Erdal KILIÇ, Veysi KAYNAK seçilmesi oybirliği ile kabul edilmiştir
6. Yönetim kurulu üyelerine aylık net 5.000 TL (Beşbin TürkLirası) huzur hakkı ödenmesi oybirliği ile kabul edilmiştir.
7. 2020 mali dönemine ilişkin Bağımsız Denetleme Kurulu olarak ELİT BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.'nin seçimi oybirliği ile Kabul edilmiştir.
8. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18.04.2019 tarih ve 2019/20 Sayılı Bülteni'nde yayınlanarak kamuya açıklanan ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Şirketimize uyguladığı idari para cezasının uygulanmasını gerektiren fiillerde sorumluluğu bulunan Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinden, Tayyar Raci ŞAŞMAZ sorumlu olarak kabul edilerek cezanın kendisine rücu edilmesine ve diğer yönetim kurulu üyeleri Mustafa Uğur BAYRAKTAR , Maruf DİNDAR, Ferit Çağrı ÖZALP, Faruk ÇETINKAYA ve Hilmi Zübeyir ŞAŞMAZ ise herhangi bir sorumluluk atfedilmesine yer olmadığından rücuca gerek olmadığı oybirliği ile kabul edilmiştir.

**e) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve sosyal yardım bulunmamaktadır.

**f) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Denge Yatırım Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile ilgili dönem içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlanmış ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamış ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlem olmamıştır.

**g) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Dönem içerisinde Şirket'e özel denetime ve kamu denetimine ilişkin bir talep ulaşmamıştır.

**5) FİNANSAL DURUM**

**a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu**  
Yoktur.

**b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler**  
Yoktur.

**c) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri**

**Kar Dağıtım Politikası**

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı, diğer ilgili mevzuat ve Esas Sözleşmemizin kar dağıtım ile ilgili maddesi kapsamında aşağıdaki anlayış çerçevesinde bir kar dağıtım politikası uygulanır.

1. Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem karı esas alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan "dağıtılabilir dönem karı" üzerinden nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde temettü dağıtılabilir ya da dağıtılmadan Şirket bünyesinde tutulabilir.
2. Şirket Esas Sözleşmesinde, kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse, kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulamasını öngören özel bir düzenleme bulunmamaktadır.
3. Yönetim Kurulumuzun genel kurulumuzun onayına sunduğu kar dağıtım teklifleri, kuruluşumuzun mevcut karlılık durumu, pay sahiplerimizin olası beklentileri ile Şirketimizin öngörülen yatırım ve büyüme stratejileri arasındaki dengeler dikkate alınmak suretiyle hazırlanır.
4. Kâr payı ödemelerimizin, yasal süreler içerisinde ve en geç mevzuatta öngörülen sürenin sonuna kadar olmak üzere Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en kısa sürede yapılmasına özen gösterilir.

**6) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

**a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler**

Grup risk yönetim politikası esas olarak mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup uygulanan politikalarla olası olumsuz etkilerin en aza indirgenmesi amaçlanmaktadır.

### **Sermaye Riski Yönetimi**

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kredileri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Grup'un özkaynaklara dayalı genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir. Grup risk yönetim politikası esas olarak mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup uygulanan politikalarla olası olumsuz etkilerin en aza indirgenmesi amaçlanmıştır.

### **Kredi Riski Yönetimi**

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak finans faaliyetine ilişkin alacaklardan ve diğer alacaklardan doğmaktadır. Alacaklar, Grup politikaları dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

### **Kur Riski ve Yönetimi**

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır. Grup'un kur riski yönetimi açısından temel yaklaşımı döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerini dengede tutmak yönündedir.

### **Faiz Riski Yönetimi**

Faiz oranlarındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle mali sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Bu risk, faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini dengeleyerek yönetilmektedir. Bu kapsamda, alacak ve borçların sadece vadelerinin değil, faiz değişim dönemlerinin de uyumlu olmasına ve borçların kısa/uzun vade dengelerine önem verilmektedir.

Grup'un faize duyarlı varlık ve yükümlülükleri vadeli mevduatlardan, finansal faaliyetlerinden alacaklar ve kredilerden oluşmakta olup tamamı 1 yıldan kısa vadeli. Bu varlık ve yükümlülükler her ne kadar sabit faizli olsa da kısa vadeli yapıları gereği faiz değişimlerine duyarlıdır. Faiz oranlarında meydana gelebilecek artışlar Grup'un net faiz gelir- giderini etkileyecektir. Bu etki duyarlılık analizi yoluyla ölçümlenmektedir.

### **Likidite Riski Yönetimi**

Grup, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmeye çalışmaktadır. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Grup Yönetimi, likidite riskinin yönetimi amacıyla alacak ve borç gün vadelerinin uyumlu olmasına özen göstermekte, kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla, etkin nakit akış planlaması yaparak net işletme sermayesi yönetimi yoluyla Grup'un likidite oranlarının belli seviyelerde tutmaya çalışılmaktadır.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, öncelikle finansal borç gereksinimlerini asgari düzeyde tutmak ve gerektiğinde yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

**b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler**

Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi çerçevesinde Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere oluşturduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi 2 üyeden oluşmaktadır.

**7) RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ HUSUSLAR**

31 Aralık 2020 tarihinden sonra gerçekleşen önemli olaylar:

Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmakta olup Şirketimizin 27.11.2020 tarihli yönetim kurulu ile iştirak olarak edinilmesine karar verilen Fer Gayrimenkul Geliştirme ve İnşaat A.Ş., 15.01.2021 tarihinde yapılan sözleşme ile 2.000.000,00 TL'lik sermayesinin %25 inde tekabül eden 500.000,00 TL nominal değerli pay 75.000.000, -TL bedelle şirketimiz tarafından satın alınmıştır.

**Fer Gayrimenkul Geliştirme ve İnşaat A.Ş.**

Fer Yapı, 2010 yılı Nisan ayında sektörde fark yaratan projelere imza atma hedefiyle yola çıkmış olup sektörün en prestijli projelerini hayata geçirmek için özgün, modern ve mükemmeliyetçi bir mimari anlayışla projeleri tasarlayıp gelecek nesiller için kalıcı eserler yaratmaktadır.

Kuruluşunun ilk yılından itibaren, Sinpaş GYO ve Boyner Holding gibi Türkiye'nin geleceğe dönük yüzünü temsil eden dev kurumların güvenini kazanarak, toplam değeri 2 milyar TL'ye yaklaşan 500 bin m<sup>2</sup>'lik toplam inşaat alanına yapmış olduğu projeler, sağlam adımlarla ilerlediğinin en önemli ispatıdır.

Fer Yapı; İstWest, iTower, Mai Residence, Parima ve Premier Kampüs Ofis gibi önemli projelere imza atmış, İstWest; İstanbul'un en işlek lokasyonlarından, gelişim sembolü Basın Ekspres Yolu'nun en görünür noktasında, Bahçelievler'de hayata geçirilmiştir. 70 dönümlük, 3000 konut yapılabilecek bir arazide, sadece 1000 konut inşa edilerek; yeşil alanlara ve sosyal alanlara çok daha fazla yer ayrılmıştır. iTower; İstanbul'un en önemli ticaret merkezlerinden biri olan Bomonti'de ilk küçük m<sup>2</sup>'li a+ ofis projesi olarak geliştirilmiştir. Fer Yapı; Merter'in yeni yüzü Parima Ofis, İstanbul'un yükselen yıldızı Kartal'da gerçekleştirdiği nefis deniz ve Adalar manzaralı Mai Residence ve Türkiye'nin ilk kampüs ofis projesi Premier Kampüs Ofis projesi gibi Türkiye'nin en prestijli projeleriyle yoluna devam etmektedir.

Gayrimenkul sektörünün lider geliştiricileri arasında yer alan Fer Yapı elde ettiği bu konumunu, uzman kadrosu, güçlü finansal yapısı, istikrarlı büyüme politikası, en son teknolojilere sahip altyapısı ve her alanda müşterisini ön planda tutan çalışma anlayışına borçludur.

Sağlam temeller üzerine kurulan ve yapı sektöründe önemli bir yere sahip olan Fer Yapı, KONUTDER, ULI (Urban Land Institue), GYODER, INDER gibi ulusal ve uluslararası sektör organizasyonlarında etkin rol almaktadır. Fer Yapı, Türkiye gayrimenkul sektörünün sosyal, kültürel ve ekonomik hayatına yön veren kalıcı projeleri hayata geçirmek için hız kesmeden, emin adımlarla çalışmaya devam etmektedir. 17.11.2020 tarihinde Kap'da yapılan duyuru ile Fer Yapı A.Ş'nin Denge Yönetim Holding tarafından %50 oranında payının iştirak edinilmesi konusunda anlaşmaya varılmış olup, 15.01.2021 tarihinde 300 milyon TL değerleme üzerinden %25 payı satın alınmıştır.

## 8) FİNANSAL DURUM

Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmaktadır.

Varlıklar	Dipnot	(Bağımsız	(Bağımsız	(Bağımsız
		Denetimden	Denetimden	Denetimden
		Geçmiş)	Geçmiş)	Geçmiş)
		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>81.307.630</b>	<b>51.441.736</b>	<b>108.693.688</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	8.054.250	2.027.880	2.027.403
Finansal Yatırımlar	11	-	2.878.030	8.309.114
Ticari Alacaklar	7	16.387.213	61.484	46.421.514
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	<i>436.901</i>	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	<i>15.950.312</i>	<i>61.484</i>	<i>46.421.514</i>
Diğer Alacaklar	8	3.701.012	252.944	5.869.134
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	<i>3.474.429</i>	<i>252.944</i>	<i>5.143</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	<i>226.583</i>	-	<i>5.863.991</i>
Stoklar	9	44.757.438	41.462.033	41.277.796
Peşin Ödenmiş Giderler	10	2.260.273	130.456	95.395
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	10	-	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	10	<i>2.260.273</i>	<i>130.456</i>	<i>95.395</i>
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	8	78.705	78.709	78.709
Diğer Dönen Varlıklar	20	6.068.739	4.550.200	4.614.623
<b>Ara Toplam</b>		<b>81.307.630</b>	<b>51.441.736</b>	<b>108.693.688</b>
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>74.859.762</b>	<b>1.092.381</b>	<b>445.295</b>
Ticari Alacaklar	7	1.244.751	-	-
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	-	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	<i>1.244.751</i>	-	-
Diğer Alacaklar	8	453.824	-	-
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	<i>453.824</i>	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	-	-	-
Finansal Yatırımlar	11	-	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	12	27.753.571	96.941	69.915
Kullanım Hakkı Varlıkları	16	27.370	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	45.330.618	-	272
<i>Şerefiye</i>	13	<i>43.524.354</i>	-	-
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	13	<i>1.806.264</i>	-	<i>272</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	10	49.628	28.872	152.053
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	-	966.568	223.055
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>156.167.392</b>	<b>52.534.117</b>	<b>109.138.983</b>

Kaynaklar	Dipnot	(Bağımsız	(Bağımsız	(Bağımsız
		Denetimden	Denetimden	Denetimden
		Geçmiş)	Geçmiş)	Geçmiş)
		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>110.115.368</b>	<b>20.833.615</b>	<b>23.341.437</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	804.919	757.319	3.876.182
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	4.289.457	-	-
Diğer Finansal Yükümlülükler	6	189.645	-	-
Ticari Borçlar	7	21.890.570	6.861.989	7.044.659
<i>İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar</i>	7	-	-	-
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>	7	21.890.570	6.861.989	7.044.659
Diğer Borçlar	8	78.096.084	11.384.297	11.066.217
<i>İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar</i>	8	70.154.161	9.340.442	9.166.610
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	8	7.941.923	2.043.855	1.899.607
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	962.780	1.213.055	987.041
Ertelenmiş Gelirler	10	2.069	-	-
<i>İlişkili Tarafalardan Ertelenmiş Gelirler</i>	10	-	-	-
<i>İlişkili Olmayan Tarafalardan Ertelenmiş Gelirler</i>	10	2.069	-	-
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	1.433.106	-	-
Borç Karşılıkları	19	625.152	-	-
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	19	224.194	-	-
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	19	400.958	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	1.821.586	616.955	367.338
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>11.737.474</b>	<b>1.784.630</b>	<b>1.967.384</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	7.313.727	-	-
Diğer Borçlar	8	-	-	-
<i>İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar</i>	8	-	-	-
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	8	-	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar veya Kıdem Tazminatı Karşılığı	19	739.984	9.130	86.096
Ertelenmiş Gelirler	10	1.775.500	1.775.500	1.775.500
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	1.908.263	-	-
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20	-	-	105.788
<b>Özkaynaklar</b>		<b>34.314.550</b>	<b>29.915.872</b>	<b>83.830.162</b>
Ödenmiş Sermaye	21	50.000.000	50.000.000	50.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	21	-	-	-
Geri Alınmış Paylar (-)	21	-	-	-
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	21	8.390.219	8.390.219	8.390.219
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	21	(2.072)	(2.022)	(69)
<i>-Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>	21	(2.072)	(2.022)	(69)
<i>-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/(Azalışları)</i>	21	-	-	-
<i>-Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	21	-	-	-
<i>-Diğer Kazançlar/(Kayıpları)</i>	21	-	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	55.662	55.662	55.662
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	21	(51.749.465)	5.937.667	5.707.472
Net Dönem Karı/(Zararı)	21	432.946	(53.981.938)	190.602
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	21	27.187.260	19.516.284	19.486.276
<b>Toplam Kaynaklar</b>		<b>156.167.392</b>	<b>52.534.117</b>	<b>109.138.983</b>



		(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2020	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2019
	Dipnot		
<b>Sürdürülen Faaliyetler</b>			
Hasılat	22	92.845.375	210.000
Satışların Maliyeti (-)	22	(81.797.084)	-
<b>Brüt Kâr/(Zarar)</b>		<b>11.048.291</b>	<b>210.000</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	23	(184.839)	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(1.839.688)	(387.116)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	1.106.608	6.091.076
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(2.760.987)	(58.209.161)
<b>Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>		<b>7.369.385</b>	<b>(52.295.201)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	468.823	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler(-)	26	(2.344.258)	(1.949.179)
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>		<b>5.493.950</b>	<b>(54.244.380)</b>
Finansal Gelirler	27	201.204	-
Finansal Giderler (-)	27	(2.267.445)	(362.208)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)</b>		<b>3.427.709</b>	<b>(54.606.588)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/ (Gideri)</b>		<b>(1.898.301)</b>	<b>654.657</b>
- Dönem Vergi Gelir/ (Gideri)	28	(1.889.578)	(45.711)
- Ertelenmiş Vergi Gelir/ (Gideri)	28	(8.723)	700.368
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)</b>		<b>1.529.408</b>	<b>(53.951.931)</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ SONRASI DÖNEM KÂRI/(ZARARI)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>		<b>1.529.408</b>	<b>(53.951.931)</b>
<b>Dönem (Zararının) / Karının Dağılımı</b>	21	<b>1.529.408</b>	<b>(53.951.931)</b>
-Ana Ortaklık Payları		432.946	(53.981.938)
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.096.462	30.007
<b>Pay Başına Kazanç</b>	21	<b>0,0306</b>	<b>(1,0790)</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		0,0306	(1,0790)
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		-	-
<b>Sulandırılmış Pay Başına Kazanç</b>		<b>0,0306</b>	<b>(1,0790)</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		0,0306	(1,0790)
		(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2020	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2019
	Dipnot		
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak</b>	21	<b>(40)</b>	<b>(1.562)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(50)	(1.953)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri		10	391
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak</b>	21	<b>-</b>	<b>-</b>
Satılmaya Hazır Finansal Varlık Değer Artışı		-	-
Vergi Etkisi		-	-
Satılmaya Hazır Fin. Varlıkların Gelir Tablosuna Transfer Edilen Kısmı		-	-
Vergi Etkisi		-	-
<b>Diğer Kapsamlı Gelir</b>		<b>(40)</b>	<b>(1.562)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI (GİDER) / GELİR</b>		<b>1.529.368</b>	<b>(53.953.493)</b>
<b>Toplam Kapsamlı (Giderin) / Gelirin Dağılımı</b>			
-Ana Ortaklık Payları		432.906	(53.983.500)
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.096.462	30.007

	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
<b>A. İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları</b>			
<b>Dönem kar / (zarar), net</b>		<b>1.529.408</b>	<b>(53.951.931)</b>
Dönem net zararını işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akımına getirmek için yapılan düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa payları	12-13	497.236	18.324
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	5-7	246.334	(65.324)
Değer düşüklüğü karşılığı		-	-
Vergi (gelir) / gideri	28	1.898.301	-
Faiz (geliri)/gideri	27	2.267.445	362.208
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	19	1.155.750	(165.498)
Dava Karşılıkları ile İlgili Düzeltmeler	19	400.958	-
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	12-13	-	-
İştirak, İşortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylanımdaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		-	-
Diğer nakit çıkışı (girişi) gerektirmeyen giderler (gelirler) ile ilgili düzeltmeler		-	136.781
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>			
Finansal yatırımlardaki artış) / azalış	11	2.878.030	5.431.084
Ticari alacaklardaki artış) / azalış	7	(17.570.480)	46.360.030
Stoklardaki artış) / azalış	9	(3.295.405)	(184.237)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış) / azalış	8	(3.901.892)	5.680.613
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış) / azalış	10	(2.150.573)	88.120
Ticari borçlardaki artış) / azalış	7	15.028.581	(182.670)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar artış) / (azalış)	18	(250.275)	226.014
Ertelenmiş gelirlerdeki artış) / (azalış)	10	2.069	-
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış) / (azalış)	8	66.711.787	384.943
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		-	-
Diğer Yükümlülükler artış) / (azalış)		(130.141)	(3.118.863)
<b>Toplam Düzeltmeler</b>		<b>63.787.725</b>	<b>54.971.525</b>
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>65.317.133</b>	<b>1.019.594</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	19	(598.468)	(65.324)
Vergi (iadeleri)/ödemeleri		-	(45.711)
Ödenen faiz	27	(2.267.445)	(362.208)
Alınan faiz	27	201.204	-
Diğer nakit girişleri (çıkışları)		-	-
		<b>62.652.424</b>	<b>546.351</b>
<b>B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>			
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu		-	-
Elde Edilen Nakit Girişleri		-	-
Maddi duran ve maddi olmayan duran varlık alımları	12-13	(2.774.902)	-
Maddi duran ve maddi olmayan duran varlık satışları	12-13	308.419	(183.666)
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları	8	(66.000.000)	-
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	-
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		-	-
		<b>(68.466.483)</b>	<b>(183.666)</b>
<b>C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>			
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları		-	-
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Satmasından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	-
Borç ödemelerine ilişkin nakit girişleri / (çıkışları)	6	11.840.429	(362.208)
		<b>11.840.429</b>	<b>(362.208)</b>
<b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)</b>		<b>6.026.370</b>	<b>477</b>
<b>D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C+D)</b>		<b>6.026.370</b>	<b>477</b>
<b>E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>5</b>	<b>2.027.880</b>	<b>2.027.403</b>
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)</b>	<b>5</b>	<b>8.054.250</b>	<b>2.027.880</b>

(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Paylara İlişkin Primler/İskontolar	Geri Alınmış Paylar	Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş kârlar / (zararlar)		Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar	
									Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	Net Dönem Karı / (Zararı)			
<b>31 Aralık 2018 Tarihli İhtisapla Bakıldığında</b>	<b>21</b>	<b>50.000.000</b>	<b>8.390.219</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(69)</b>	<b>-</b>	<b>55.662</b>	<b>5.787.472</b>	<b>190.602</b>	<b>64.343.886</b>	<b>19.486.276</b>	<b>83.830.162</b>
Transferler	21	-	-	-	-	-	-	-	190.602	(190.602)	-	-	-
Sermaye artırımları	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer değişiklikler	21	-	-	-	-	-	-	-	39.593	-	39.593	-	39.593
Konsolidasyon/Birleşme Etkisi	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	21	-	-	-	-	(1.933)	-	-	-	(53.981.938)	(53.981.891)	30.008	(53.953.883)
- Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	21	-	-	-	-	(1.933)	-	-	-	-	(1.933)	-	(1.933)
- Dönem karı (zararı)	21	-	-	-	-	-	-	-	-	(53.981.938)	(53.981.938)	30.008	(53.951.930)
<b>31 Aralık 2019 Tarihli İhtisapla Bakıldığında</b>	<b>21</b>	<b>50.000.000</b>	<b>8.390.219</b>	<b>-</b>	<b>(2.922)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55.662</b>	<b>5.937.667</b>	<b>(53.981.938)</b>	<b>10.399.588</b>	<b>19.516.284</b>	<b>29.915.872</b>

(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Paylara İlişkin Primler/İskontolar	Geri Alınmış Paylar	Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş kârlar / (zararlar)		Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar	
									Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	Net Dönem Karı / (Zararı)			
<b>31 Aralık 2019 Tarihli İhtisapla Bakıldığında</b>	<b>21</b>	<b>50.000.000</b>	<b>8.390.219</b>	<b>-</b>	<b>(2.922)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55.662</b>	<b>5.937.667</b>	<b>(53.981.938)</b>	<b>10.399.588</b>	<b>19.516.284</b>	<b>29.915.872</b>
Transferler	21	-	-	-	-	-	-	-	(53.981.938)	53.981.938	-	-	-
Sermaye Artırım	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Konsolidasyon/Birleşme Etkisi	21	-	-	-	-	-	-	-	(3.705.194)	-	(3.705.194)	6.574.514	2.869.320
Toplam kapsamlı gelir	21	-	-	-	-	(50)	-	-	-	432.946	432.896	1.096.462	1.529.358
- Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	21	-	-	-	-	(50)	-	-	-	-	(50)	-	(50)
- Dönem karı (zararı)	21	-	-	-	-	-	-	-	-	432.946	432.946	1.096.462	1.529.408
<b>31 Aralık 2019 Tarihli İhtisapla Bakıldığında</b>	<b>21</b>	<b>50.000.000</b>	<b>8.390.219</b>	<b>-</b>	<b>(2.972)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55.662</b>	<b>(51.749.465)</b>	<b>432.946</b>	<b>7.127.290</b>	<b>27.187.260</b>	<b>34.314.550</b>

## 9) DİĞER HUSUSLAR

Yoktur

DENGE YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

Erdal KILIÇ

Yönetim Kurulu Başkanı