



**DENGE YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**

**01 OCAK 2018-31 Aralık 2018**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**8 MART 2019**

## 1) GENEL BİLGİLER

<b>Raporun Ait Olduğu Dönem</b>	: 01.01.2018-31.12.2018
<b>Şirketin Unvanı</b>	: Denge Yatırım Holding Anonim Şirketi ("Şirket"/ "Ana Ortaklık")
<b>Ticaret Sicili Numarası</b>	: 634640
<b>Merkez Adresi</b>	: Levent Cad. No:49 34330 Levent, Beşiktaş-İstanbul
<b>İletişim Bilgileri</b>	: Tel : (0212) 283 0017 Faks: (0212) 283 0018 E-Posta: info@dengeholding.com.tr Web: www.dengeholding.com.tr

### A) ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

#### a) Sermayesi

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.01.2012 tarih ve 1132 sayılı izniyle bu sisteme geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000 TL (üçyüzmilyonTürkLirası) olup her biri 1 TL (birTürkLirası) itibari değerinde 300.000.000 (üçyüzmilyon) paya bölünmüştür.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 50.000.000 TL (ellimilyonTürkLirası) olup, muvazaadan arî şekilde tamamen ödenmiştir.

Bu sermaye her biri 1 TL (BirTürkLirası) kıymetinde 50.000.000 (ellimilyon) paya bölünmüş olup; 6.225.000 adet pay A Grubu ve nama yazılı, 43.775.000 adet pay ise B Grubu ve hamiline yazılıdır.

Her bir A grubu payın Genel Kurul toplantılarında 15 oy, beher B grubu payın ise 1 oy hakkı vardır. Esas sözleşmeye göre A grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde ve oy hakkının kullanımında imtiyazlıdır.

#### b) Ortaklık Yapısı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.07.2012 tarih ve 76/605 sayılı kayda alma belgesi ile Şirket'in çıkarılmış sermayesi mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak 5.000.000 TL'den 8.000.000 TL'ye çıkarılmış, ihraç edilen 3.000.000 TL nominal değerli paylar 26-27 Temmuz 2012 tarihlerinde Borsa İstanbul Birincil Piyasa 'da "Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemiyle halka arz edilmiş, sermaye artırımını tamamlanmıştır.

Şirketimizin 8.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 11.000.000 TL'ye artırılması amacıyla 18 Nisan 2016 tarih 2016/9 sayılı Yönetim Kurulu kararımıza istinaden Hisse Senedi İhraç Primleri Hesabı'ndan toplam 3.000.000 TL olmak üzere; A Grubu paylar için 373.500 TL ve B Grubu paylar için 2.626.500 TL ilgili sermaye hesaplarına aktarılmış, söz konusu sermaye artırımına ilişkin işlemler tamamlanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, sermaye artırımını nedeniyle Şirketimiz Esas Sözleşmesinin " Sermaye ve Paylar" başlıklı 6 ncı maddesinin yeni şekli ve iç kaynaklardan yapılan bu sermaye artırımına ilişkin ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.06.2016 tarih ve 19/637 sayılı kararıyla onaylanmıştır. Bedelsiz yeni payların mevcut pay sahiplerine sahip oldukları pay grupları itibariyle ve Şirketimiz sermayesine iştirakleri oranında beher paya %37,50 oranında bedelsiz pay olarak sermaye piyasası mevzuatının kaydî sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde 22 Haziran 2016 tarihinde başlamak üzere kayden dağıtılmasına karar verilmiştir. Borsada işlem gören tipteki payların hak sahiplerinin belirlendiği tarih olan kayıt

tarihi 23.06.2016, yeni payların pay sahiplerinin hesaplarına gireceği tarih olan ödeme tarihi ise 24.06.2016 olarak belirlenmiş ve bu tarih itibariyle MKK tarafından payların kayden dağıtımı tamamlanmıştır.

Şirketimiz, Yönetim Kurulu'nun Şirketimiz Esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. Maddesinde belirtilmiş olan 50.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanının, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1. sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nde yer alan esaslar kapsamında ve 04.05.2018 tarih ve 29833736-110.03.03-E.5027 sayılı izni ile, 2018-2022 yıllarını kapsayacak şekilde 50.000.000.-TL'den 300.000.000.-TL'ye artırılmasına, söz konusu kayıtlı sermaye tavanı artırımı ile ilgili olarak Şirket Esas sözleşmesinin 6. Maddesinin aşağıda yer alan şekli ile tadil edilmesine ve bu şekilde değiştirilmesi önerisinin onaya sunulmasına karar verilmiş olup, 11 Haziran 2018 tarihli genel kurulda sermaye tavanının 300.000.000.-TL'ye çıkartılması hususu onaylanmıştır.

Merkezi Kayıt Kuruluşu üyeleri tarafından henüz takası gerçekleşmemiş alım ve satımlar dikkate alınmadan Merkezi Kaydi Sisteme (MKS) kaydedilmiş pay sahipliği bilgileri çerçevesinde, Şirketimizin, 31.12.2018 tarihi itibariyle sermaye ve oy dağılımı ise aşağıdaki gibidir;

<b>Sermaye ve Ortaklık Yapısı</b>					
<b>Ortağın Unvanı/Adı Soyadı</b>	<b>Grubu</b>	<b>Nama / Hamiline</b>	<b>Sermaye Payı</b>		<b>Oy Hakkı (%)</b>
			<b>(TL)</b>	<b>(%)</b>	
Tayyar Raci ŞAŞMAZ	A	Nama	6.225.000	12,45	68,08
Tayyar Raci ŞAŞMAZ	B	Hamiline	15.206.290,28	30,41	11,09
Denge Yatırım Holding A.Ş.	B	Hamiline	6.133.467	12,27	4,47
Diğer &Halka Açık	B	Hamiline	22.435.242,72	44,87	16,36
<b>Toplam</b>			<b>50.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Şirketin nihai kontrolü Tayyar Raci ŞAŞMAZ'a ait olup 31.12.2018 tarihi itibariyle sermayedeki payı %42,86, oy hakkı oranı ise %79,17'dir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 50.000.000.-TL (ellimilyon TürkLirası) olup, muvazaadan arî şekilde tamamen ödenmiştir.

Bu sermaye her biri 1 TL (BirTürkLirası) kıymetinde 50.000.000 (ellimilyon) paya bölünmüş olup; 6.225.000 adet pay A Grubu ve nama yazılı, 43.775.000 adet pay ise B Grubu ve hamiline yazılıdır.

Tayyar Raci Şaşmaz'ın A Grubu 6.225.000 nama ve B Grubu 15.206.290,28 adet hissesi bulunmaktadır. Şirkette mevcut toplam oy hakkı ise; %79,17'dir.

### **c) Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler**

Şirketimizin 04.12.2017 Tarih, 2017/21 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile şirketimiz bağlı ortaklığı Toma Finance Ltd'in; Tayyar Raci ŞAŞMAZ'ın Pana Proje ve Gayrimenkul Yatırımları Geliştirme Anonim Şirketi'nde (Eski unvanı Pana Holding A.Ş.) sahip olduğu paylarının Şirket sermayesinin %51'ine karşılık gelen kısmının devir alınmasına ilişkin olarak; 18 Ocak 2018 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında genel kurul onayına sunulmuş ve onaylanmıştır.

Şirketimiz, 17.01.2018 tarih, 2018/1 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile; yetkili değerlendirme kuruluşu Alternatif Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.tarafından yapılan 17.01.2018 Tarihli raporunda 161.889.895 TL. olarak değerlendirilen İstanbul Ticaret Sicilinin 847866 Üye numarasında kayıtlı Pana Al Bawakir Konut İnşaat Anonim Şirketi'nin Tayyar Raci ŞAŞMAZ'a ait 20.000.001 TL nominal değerli %50,01 hissesini, tüm hak ve yükümlülükleriyle 10.000.000 TL.ye satın almaya karar vermiştir.

Şirketimiz bu iştiraki edinerek sektördeki etkinliğini arttırıp yabancı finansal ve stratejik partnerlerle uluslararası boyutta daha büyük projelere yatırım yapmayı hedeflemektedir.

Şirketimiz, 01.02.2018 tarih, 2018/2 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile; Şirketimiz, sektördeki etkinliğini arttırıp ulusal ve uluslararası boyutta daha büyük projelere yatırım yapma hedefleri doğrultusunda ; Yetkili değerlendirme kuruluşu Alternatif Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından yapılan 25.10.2017 Tarihli raporunda 137.110.132 TL. olarak değerlendirilen İstanbul Ticaret Sicilinin 678268 Üye numarasında kayıtlı Pana Proje ve Gayrimenkul Yatırımları Geliştirme Anonim Şirketi'nin Tayyar Raci ŞAŞMAZ'a ait 2.450.000 TL. nominal değerli ve ilgili değerlendirme raporuna göre 67.183.964 TL değerlendirilen %49 hissesini, tüm hak ve yükümlülükleriyle nominal değer üzerinden 2.450.000 TL.ye satın almaya karar vermiştir.

Şirketimizin , 14.02.2018 Tarih, 2018/04 sayılı, yönetim kurulu kararı ile şirketimizin 50.000.000-TL'lik Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde; 11.000.000-TL olan Çıkarılmış Sermayenin (%354,5454) oranında bedelsiz olarak artırılarak 50.000.000-TL'ye yükseltilmesine, Artırılan 39.000.000-TL'nin tamamı öz kaynaklar içerisinde yer alan 523. İştirakler Yeniden Değerleme Artışları hesabından karşılanmasına, söz konusu sermaye artırımını nedeniyle oluşacak payların mevcut pay sahiplerine sermayeye iştirakleri oranında bedelsiz olarak kayden dağıtılmasına, gerekli yasal prosedürlerin tamamlanarak onay için Sermaye Piyasası Kuruluna başvurulmasına oybirliği ile karar verilmiş olup, Bedelsiz Sermaye Artırım Başvurusu T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.03.2018 tarih, 14/427 sayılı kararı ile onaylanmış olup, aynı tarihli 2018/14 sayılı Bülteninde yayımlanarak şirketimiz ödenmiş/çıkarılmış sermayesi 11.000.000-TL'den 50.000.000-TL'ye yükseltilmiştir.

Şirketimiz 26 Mart 2018 Tarih, 2018/12 Sayılı ve 10 Nisan 2018 Tarih, 2018/18 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. Maddesinde belirtilmiş olan 50.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanına ulaşılmış olduğundan; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nde yer alan esaslar kapsamında, Şirket Kayıtlı Sermaye tavanının 2018-2022 yıllarını kapsayacak şekilde 50.000.000 TL'den 300.000.000 (üçyüzmilyon) TL'ye artırılmasına, bu kapsamda söz konusu karar ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddesine yönelik gerekli tadilin onayı için Sermaye Piyasası Kurulu ve diğer ilgili kurumlardan izin alınmasına, oybirliği ile karar verilmiş olup, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1. sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nde yer alan esaslar kapsamında ve 04.05.2018 tarih ve 29833736-110.03.03-E.5027 sayılı izni sonrasında 11 Haziran 2018 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında genel kurul onayına sunulmuş ve onaylanarak, şirketimizin 2018-2022 yıllarını kapsayacak şekilde kayıtlı sermaye tavanı 50.000.000.-TL'den 300.000.000.-TL'ye yükseltilmiştir.

10.07.2018 tarihinden itibaren, Şirket hisselerinin geri alım işlemine başlanmış olup, söz konusu alım 29.08.2018 tarihi itibari ile geri alınan pay miktarı 1.058.252 adede ulaşmıştır.

Şirketin iştiraki olan Pana Proje ve Gayrimenkul Yatırımları Geliştirme A.Ş.'nin %100 iştiraki Toma Finans Limited'e ait %51 ve Şirketimize ait %49 payının tüm hak ve yükümlülükleri ile 17.07.2018 tarihinde imzalanan satış sözleşmesi kapsamında Cevdet Taşçeken'e 75.000.000.-TL ile satılması pay sahiplerinin onayına 07.11.2018 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında sunularak işlem kabul edilmiş ve söz konusu devir işlemi gerçekleştirilmiştir.

07.11.2018 tarihli olağanüstü genel kurulunda, Pana Proje ve Gayrimenkul Yatırımları Geliştirme A.Ş.'nin hisselerinin devrine ilişkin olarak söz konusu işlem kapsamında ayrılma hakkını kullanmak isteyen pay sahipleri için ayrılma hakkı kullanım süreci 15.11.2018 tarihinde başlatılmış olup, 28.11.2018 tarihinde süreç

sonlanmıştır. Ayrılma hakkında 888.202,998 adet pay 2.2616.-TL ayrılma hakkı fiyatından 2.008.759,9.-TL bedel ile alınmıştır.

Söz konusu ayrılma hakkından geri alınan 888.202,998 adet Şirket hissesi 29.11.2018 tarihinde Mustafa Uğur Bayraktar'a 2.2616.-TL fiyatla virman yolu ile satılmıştır. Söz konusu işlem de 29.11.2018 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur.

Şirketimizin 07.11.2018 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında satışı onaylanan Pana Proje ve Gayrimenkul Yatırımları Geliştirme A.Ş.'nin devir işlemi 21.11.2018 tarihinde Şirketimiz ile Cevdet Taşçeken arasında imzalanan devir anlaşması ile tamamlanmıştır.

#### **d) Şirket Paylarının İşlem Gördüğü Pazar ve Grubu**

Şirketin halka açık ve borsada işlem gören payları, BIST Gelişen İşletmeler Pazarı'nda "Sürekli Müzayede Yöntemi" ile işlem görmektedir.

Borsa İstanbul A.Ş.'nin 31.08.2015 tarihinde yayımlanan 30.11.2015 tarihinde yürürlüğe giren Kotasyon Yönergesi değişikliği çerçevesinde "Gelişen İşletmeler Piyasası", Pay Piyasası bünyesine "Gelişen İşletmeler Pazarı" olarak alınmıştır. Söz konusu değişiklikler doğrultusunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun SPK.101.1.a (27.11.2015 tarihli ve 32/1527 s.k.) sayılı ilke kararı ile değişen 30.10.2014 tarih ve 31/1080 sayılı İlke Kararının uygulaması, Borsa İstanbul tarafından 04.01.2016-30.06.2016 tarihleri arasında şirket paylarının dâhil olacağı grupların belirlenmesi için yapılan değerlendirme çalışmasında geçerli olmak üzere başlatılmış, 2017 Temmuz-Aralık dönemi için Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereği oluşturulan A, B, C, D gruplarında yer alan payların listelerini içeren en son Borsa İstanbul A.Ş. duyurusunda ise Şirketimiz payları "B" grubunda yer almıştır.

#### **B) İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

##### **a) İmtiyazlı Pay Miktarı**

Şirketin 50.000.000.-TL'lik çıkarılmış sermayesinin 6.225.000.-TL (altımilyonikiyüzyirmibeşbin Türk Lirası)'si imtiyazlı nama yazılı A Grubu hisselerden, 43.775.000.-TL'si (kırküçmilyonyediüzyetmişbeşbin Türk Lirası) ise hamiline yazılı B Grubu hisselerden oluşmaktadır.

##### **b) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama**

Esas sözleşmeye göre A grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde ve oy hakkının kullanımında imtiyazlıdır. Her bir A grubu payın Genel Kurul toplantılarında 15 oy, beher B grubu payın ise 1 oy hakkı vardır. Yönetim Kurulu üyelerinden en fazla 2/3 ünün A Grubu, geriye kalanın B Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilmesi zorunludur. Şirket Esas Sözleşmesinde, kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse, kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulamasını öngören özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

#### **C) ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ**

##### **a) Şirketin Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticileri**

<b>Yönetim Kurulu Üyeleri</b>			
<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Seçildiği Genel Kurul/Yönetim Kurulu Tarihi</b>	<b>Görev Süresi</b>

Tayyar Raci ŞAŞMAZ	Başkan	28.11.2017	3 Yıl
Faruk ÇETİNKAYA	Başkan Vekili	28.11.2017	3 Yıl
M. Uğur BAYRAKTAR	Üye	28.11.2017	3 Yıl
Maruf DİNDAR	Üye	28.11.2017	3 Yıl
H. Zübeyr ŞAŞMAZ	Üye	28.11.2017	3 Yıl

Şirketin yönetim organı 5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'dur.

Yönetim Kurulu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilir. Şöyle ki; Yönetim Kurulu üyelerinden 2/3 ü (A) Grubu, kalan üyeler (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilmesi zorunludur.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok üçer yıllık süreler için seçilirler.

28.11.2017 tarihli Genel Kurul kararı ile; Yönetim Kurulu üyeliklerine 3 yıl süreyle olmak ve 2019 yılı hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere; Tayyar Raci ŞAŞMAZ, Faruk ÇETİNKAYA, Hilmi Zübeyr ŞAŞMAZ, Maruf DİNDAR ve Mustafa Uğur BAYRAKTAR seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu 29.11.2017 tarih 2017/19 sayılı toplantısında yapılan vazife taksimi ile Yönetim Kurulu Başkanı olarak Tayyar Raci ŞAŞMAZ'ı, Başkan Vekili olarak ise Faruk ÇETİNKAYA'yı belirlemiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri aşağıda sunulmuştur:

#### **Tayyar Raci ŞAŞMAZ-Yönetim Kurulu Başkanı**

30 Ekim 1973 yılında Elazığ'da doğdu. Marmara Üniversitesi İletişim Fakültesi Radyo Televizyon bölümünden mezun oldu. Mesleki hayatına Deli Yürek Dizisi senaristliğini yaparak başladı. 2001 yılında ilk sinema filmi olan Deli Yürek: Bumerang Cehennemi' nin senaryosunu kaleme aldı. Ardından fenomen dizi Kurtlar Vadisi'ni yazmaya başladı.

2004 yılında kendi yapım şirketi olan Pana Film'i kurarak, Kurtlar Vadisi dizisinin senaristliği ile birlikte yapımcılığını da üstlendi. Ekmek Teknesi, Eşref Saati, Kurtlar Vadisi Terör, Kurtlar Vadisi Pusu dizilerinin yanı sıra birçok dizi film ile birlikte Kurtlar Vadisi Irak, Muro, Gladio, Filistin filmlerine senarist ve yapımcı olarak imzasını attı.

Sinema ve Dizi Film sektöründe Yapımcı ve Senaristlik faaliyetini yürütürken bir yandan da İnşaat, Turizm ve Sanayi alanlarında yatırımlar yaptı. Halen yurtdışı ortaklıkları ile sürdürdüğü Gayrimenkul ve İnşaat sektöründeki ticari faaliyet ve yatırımları ile birlikte Eşkiya Dünyaya Hükümdar Olmaz isimli Dizi Film'in senaristlik ve yapımcılığını devam ettirmektedir.

#### **Faruk ÇETİNKAYA-Başkan Vekili**

1973 Elazığ doğumlu olan Faruk ÇETİNKAYA, 1997 Yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldu.

Mezuniyetin ardından İstanbul'da Serbest Avukatlığa başladı. Mesleki hayatında daha çok Fikri Mülkiyet, Fikri ve Sınai Haklar Hukuku, Telif Hakları ve Ticaret Hukukunda yoğunlaşmış olup, İstanbul Barosu Fikri ve Sınai Haklar Komisyon üyeliği yanı sıra Kültür ve Turizm Bakanlığı bünyesinde Sinema Alanında kurulmuş Yapımcılar Meslek Birlikleri avukatlığı yaptı. Yurtiçinde yapım ve prodüksiyonu gerçekleştirilen, yurtiçi ve yurt dışında popüler hale gelen birçok Dizi Film ve Sinema Filminin hukuki danışmanlığını üstlendi. Halen Film Yapımcısı

Firmalar ve çeşitli alanlarda faaliyet gösteren Ticari Şirketlerin hukuki danışmanlığını yürütmektedir. Evli ve üç çocuk babasıdır.

### **Hilmi Zübeyr ŞAŞMAZ-Üye**

1982 yılında Elazığ'da doğdu. İlk ve orta öğretimini ODTÜ Geliştirme Vakfı Özel Ankara okullarında tamamladı. Bilgi Üniversitesi İktisat-İşletme mezunu olan Şaşmaz, Amerika'da NYFA ve İngiltere'de NFTS'de Sinema eğitimi almıştır.

Kariyerine yönetmen ve yapımcı olarak devam etmektedir. Kurtlar Vadisi Pusu Dizisi, Muro, Kurtlar Vadisi Filistin filmlerinin yönetmenliği, Açlığa Doymak filminin senaristliği, yönetmenliği ve yapımcılığı yanında birçok dizi filmin yönetmenliğini yapmıştır.

Ateliers du Cinéma Européen (ACE) üyesidir. Avrupa'da ortak film yapım çalışmalarını sürdürmektedir.

### **Maruf DİNDAR-Üye**

15 Mayıs 1970 doğumlu olan Maruf DİNDAR, 1996 yılında ODTÜ Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldu. 1997 yılında meslek hayatına girişimci olarak başladı. Master Mühendislik Firması'nda kurucu ortak olarak görev aldı. 1999-2011 yılları arasında Daruma Finansal Danışmanlık Hizmetleri'nde 12 yıl boyunca İş Geliştirmeden Sorumlu Ortak ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev aldı. İş hayatına yatırım bankacılığı alanında devam etti. 2011 yılında Vezir Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'yi kurdu.

Halen kamuya strateji ve finansal danışmanlık hizmetleri vermektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

### **Mustafa Uğur BAYRAKTAR-Üye**

1963 yılında doğdu. Alman Dili Edebiyatı lisans, İktisat lisans, Para ve Sermaye Piyasaları yüksek lisans ve iktisat doktora programları yaptı.

Tektaş Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük, Deniz Yatırım İcra Kurulu Üyeliği, Ekspres Yatırım A.Ş. Genel Müdürlük görevlerinde bulundu. Çeşitli halka açılı şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyelikleri yaptı. Halen Ewmlondon Ltd'de direktör olarak görev yapıyor. Mustafa Uğur Bayraktar hali hazırda Artı Yatırım Holding A.Ş.'nin imtiyazlı pay sahibi ve yönetim kurulu başkanıdır, Serve Film Prodüksiyon Eğlence A.Ş. şirketinin ise yönetim kurulu başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

#### **b) Şirketin Bağımsız Denetimi**

Şirket'in Bağımsız Denetim Şirketi; Elit Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'dir.

Şirketimizin 14.03.2018 tarih ve 2018/08 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2018 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere Elit Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir. Bağımsız denetleme kuruluşu seçimi 26 Nisan 2018 tarihli 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Denge Yatırım Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıklarının, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları çerçevesinde hazırlanmış olan ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca [\_\_\_\_\_]

tarihinde sunulan 01.01.2018-31.12.2018 Hesap Dönemine ait Konsolide Finansal Tabloları ve dipnotlarını Elit Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. denetlemiştir.

**c) Personel Sayısı**

31.12.2018 tarihi itibarıyla Şirketin toplam çalışan sayısı 5'tir. Toplu iş sözleşmesine tabi personel bulunmamaktadır.

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı 86.096.-TL'dir. (Bir önceki dönem 849.-TL'dir.)

**D) YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN REKABET YASAĞI KAPSAMINDA YAPTIĞI FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER**

Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili mali yıl içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.

**2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Şirket Esas Sözleşmesinde Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulamasını öngören özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan fayda ve ücretler ilgili 01 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 döneminde bulunmamaktadır.

**3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirketin 01.01.2018-31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisinde yılı içerisinde yapılan araştırma geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

**4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**a) Şirketin bağlı ortaklıkları, doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirketin bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

Bağlı Ortaklık/İştirak Adı	Hisse Oranı	Faaliyet Konusu	Merkezi/ Faaliyet Yeri
Toma Finance Ltd.	%99,99	Finansal Hizmetler	KKTC
Al Bawakir Konut İnşaat A.Ş.	%50,01	İkamet Amaçlı Bina İnşaatı	TÜRKİYE

Finansal tablolarda ve dipnotlarda Denge Yatırım Holding A.Ş. ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılmıştır.

Şirket'in merkezi İstanbul'dadır ve 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 5'tir (31 Aralık 2017: 4). Şirket merkezi "Levent Cad. No:49, 34330 Levent, Beşiktaş / İstanbul, Türkiye" adresindedir.



31 Aralık 2018 tarihi itibariyle Şirketin bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ortaklığın dâhil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ortaklıkla olan ilişkileri ve ortaklığın grup içindeki yeri ile ilgili bilgiler ve pay oranları ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmaktadır;

#### **Denge Yatırım Holding A.Ş.**

Denge Yatırım Holding A.Ş.; Denge Grubu şirketlerinin kontrol ve iştirak hisselerine sahip ana ortaklıktır.

Denge Holding 2007 yılında kurulmuş ve faaliyete geçmiş; finansal hizmetler ve bankacılık, dış ticaret ve enerji sektörlerine odaklanmış ve hedeflediği yatırımlarını yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösteren iştirakleri ve bağlı ortaklıkları vasıtası ile gerçekleştirmektedir, Grup Şirketleri faaliyetlerini "Denge Yatırım Holding A.Ş." şemsiyesi altında sürdürmektedir.

#### **Toma Finance Ltd**

Toma Finance Ltd. 38/2005 sayılı Uluslararası İşletme Şirketleri Yasası'na istinaden Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde (KKTC) Uluslararası İşletme Şirketleri Yasası'na istinaden 2007 yılında kurulmuştur. Lefkoşa Şirketler Mukayyitliği'ne kayıtlı olan Toma Finance Ltd, KKTC Ekonomi ve Enerji Bakanlığı'na bağlı olup bir finans kuruluşu olarak faaliyetlerini aynı bakanlığın denetim, gözetim ve düzenlemeleri çerçevesinde yürütmektedir.

Toma Finance Ltd'in faaliyet konusu; KKTC Uluslararası İşletme Şirketleri Yasası'na uygun olarak yabancı memleketlerde gerçek ve tüzel kişilere, kuruluşlara he türlü teminatlı ve teminatsız, uzun orta ve kısa vadeli, ihracat prefinansmanı, ithalat finansmanı, alacak ve stok finansmanı, ticaret ve proje finansmanı gayesiyle kredi açmak ve kullanırmak, işletme, yatırım ve proje finansman kredileri vermek ve her türlü kredileri tahsis etmek ve kullanırmak, uluslararası ödeme ve tahsilat işleri ile iştigal etmek, bu faaliyetleri ile ilgili olarak teminat almak ve şirket lehine kefalet, ipotek, rehin ve benzeri sözleşmeleri akdetmektir.

Şirketin 99,99% oranında hissesi Denge Yatırım Holding A.Ş.'ye ait bulunmaktadır. 30 Haziran 2018 tarihi itibariyle Toma Finance Ltd ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>Toma Finance Ltd. Ortaklık Yapısı</b>		
<b>Ortak Adı/Unvanı</b>	<b>Pay Tutarı (TL)</b>	<b>Payı (%)</b>
Denge Yatırım Holding A.Ş.	48.612.902,57	99.99
Diğer	5.067,35	0.01
<b>Toplam</b>	<b>48.617.969,92</b>	<b>100.00</b>

KKTC'de yerleşik bağlı ortaklık Toma Finance Ltd'in, 20 Aralık 2017 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında; her biri 100 Euro nominal değerde 22.850 paydan oluşan toplam 2.285.000 Euro nominal değerli sermayesinin (TL karşılığı 5.226.709 TL), iç kaynaklardan bedelsiz olarak 43.391.260,92 TL tutarında artırılmasına karar verilmiştir. Tamamlanan bedelsiz sermaye artırımını sonrası Şirketin ihdas edilmiş yeni sermayesi 48.617.969,92 TL karşılığı 11.877.000,00 Euro olarak 21.12.2017 Tarihinde Şirketler Mukayyitliği'ne tescil edilmiştir.

Şirketimizin, bağlı ortaklık Toma Finance Ltd'in 48.617.969,92 TL tutarındaki sermayesindeki payı 48.612.902,57 TL olup sermayedeki payı %99,99'dur.

#### **Albawakir Konut İnşaat A.Ş.**

Şirketimiz, Albawakir Konut İnşaat A.Ş.'nin %50,01 hissesinin malikidir. Söz konusu şirket, inşaat ve taahhüt alanında faaliyet göstermektedir.

## **b) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Şirketimizin 01 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 tarihleri arasında iktisap ettiği paylara ilişkin bilgiler;

10.07.2018 tarihinden itibaren, Şirket hisselerinin geri alım işlemine başlanmış olup, söz konusu alım 29.08.2018 tarihi itibari ile geri alınan pay miktarı 1.058.252 adede ulaşmıştır.

07.11.2018 tarihli olağanüstü genel kurulunda, Pana Proje ve Gayrimenkul Yatırımları Geliştirme A.Ş.'nin hisselerinin devrine ilişkin olarak söz konusu işlem kapsamında ayrılma hakkını kullanmak isteyen pay sahipleri için ayrılma hakkı kullanım süreci 15.11.2018 tarihinde başlatılmış olup, 28.11.2018 tarihinde süreç sonlanmıştır. Ayrılma hakkında 888.202,998 adet pay 2.2616.-TL ayrılma hakkı fiyatından 2.008.759,9.-TL bedel ile alınmıştır.

Söz konusu ayrılma hakkından geri alınan 888.202,998 adet Şirket hissesi 29.11.2018 tarihinde Mustafa Uğur Bayraktar'a 2.2616.-TL fiyatla virman yolu ile satılmıştır. Söz konusu işlem de 29.11.2018 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur.

## **Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Dönem içerisinde Şirket'e özel denetime ve kamu denetimine ilişkin bir talep ulaşmamıştır.

### **c) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Dönem içinde Şirket aleyhine açılmış şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

### **d) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

İlgili dönemde, 18 Ocak 2018, 11 Haziran 2018 ve 07.11.2018 olmak üzere üç adet olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmıştır.

#### **18 Ocak 2018 tarihli toplantıda;**

Şirketimiz bağlı ortaklığı olan Toma Finance Limited'in, Pana Proje ve Gayrimenkul Yatırımları Geliştirme A.Ş.'de Tayyar Raci Şaşmaz'ın sahip olduğu payların iktisap edilmesi işlemi onaylanmıştır.

#### **11 Haziran 2018 tarihli toplantıda;**

Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanının 50.000.000.-TL'den 300.000.000.-TL'ye artırılması hususu onaylanmış ve buna bağlı olarak Şirket ana sözleşmesinin 6. Maddesi de tadil edilmiştir.

#### **07 Kasım 2018 tarihli toplantıda;**

Şirketin iştiraki olan Pana Proje ve Gayrimenkul Yatırımları Geliştirme A.Ş.'nin %100 iştiraki Toma Finans Limited'e ait %51 ve Şirketimize ait %49 payının tüm hak ve yükümlülükleri ile 17.07.2018 tarihinde imzalanan satış sözleşmesi kapsamında Cevdet Taşçeken'e 75.000.000.-TL ile satılması pay sahiplerinin onayına 07.11.2018 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında sunularak işlem kabul edilmiş ve söz konusu devir işlemi gerçekleştirilmiştir.

### **e) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve sosyal yardım bulunmamaktadır.

- f) **Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Denge Yatırım Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile ilgili dönem içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlanmış ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamış ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlem olmamıştır.

## 5) FİNANSAL DURUM

- a) **Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu**

Şirketimizin 31 Aralık 2018 tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosunda da yer aldığı üzere, 2017 yılında 64.016.430 TL olan Şirketin toplam aktifleri 2018 yılında %70 oranında artarak 109.138.983 TL'ye ulaşmıştır.

Ana ortaklığa ait konsolide özkaynaklar ise; 2017 yılındaki 63.604.315 TL'den 2018 yılında 83.830.162 TL seviyesine ulaşarak %31 artış göstermiştir.

Denge Yatırım Holding A.Ş.'nin "01 Ocak-31 Aralık 2018 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu" ile aynı döneme ait Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun 08.03.2019 tarih, 2019/6 sayılı toplantısında kabul edilmiş, 08.03.2019 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır.

31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kapsamlı gelir tablosu izleyen sayfalarda sunulmaktadır.

Varlıklar	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)
		31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>108.693.688</b>	<b>356.256</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	2.027.403	33.264
Finansal Yatırımlar	11	8.309.114	-
Ticari Alacaklar	7	46.421.514	-
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	46.421.514	-
Diğer Alacaklar	8	5.869.134	8.414
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	5.143	8.414
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	5.863.991	-
Stoklar	9	41.277.796	409
Peşin Ödenmiş Giderler	10	95.395	8.920
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	10	-	-

<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	10	95.395	8.920
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	8	78.709	45.188
Diğer Dönen Varlıklar	20	4.614.623	260.061
<b>Ara Toplam</b>		<b>108.693.688</b>	<b>356.256</b>
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>445.295</b>	<b>63.660.174</b>
Maddi Duran Varlıklar	12	69.915	62.755
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	272	3.000
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	13	272	3.000
Peşin Ödenmiş Giderler	10	152.053	63.444.256
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	223.055	150.163
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>109.138.983</b>	<b>64.016.430</b>
		(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)
<b>Kaynaklar</b>	<b>Dipnot</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>23.341.437</b>	<b>401.302</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	3.876.182	-
Ticari Borçlar	7	7.044.659	79.459
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	7.044.659	79.459
Diğer Borçlar	8	11.066.217	296.220
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	9.166.610	213.000
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	1.899.607	83.220
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	987.041	906
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	-	24.717
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	367.338	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.967.384</b>	<b>849</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar veya Kıdem Tazminatı Karşılığı	19	86.096	849
Ertelenmiş Gelirler	10	1.775.500	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	-	-
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20	105.788	-
<b>Özkaynaklar</b>		<b>83.830.162</b>	<b>63.614.279</b>
Ödenmiş Sermaye	21	50.000.000	11.000.000
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	21	8.390.219	8.390.219
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(69)	(2.407)
<i>-Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>	21	(69)	(2.407)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	55.662	60.446
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	21	25.233.352	40.094.136
Net Dönem Karı/(Zararı)	21	190.593	4.061.921
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	21	<b>(39.595)</b>	<b>9.964</b>

		(Bağımsız Denetimden Geçmiş)
	Dipnot	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Sürdürülen Faaliyetler</b>		
Hasılat	22	-
Satışların Maliyeti (-)	22	-
<b>Brüt Kâr/(Zarar)</b>		-
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	23	(7.824)
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(1.315.654)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	6.026.749
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(5.877.120)
<b>Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>		<b>(1.173.849)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	6.050.000
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler(-)	26	(4.310.066)
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>		<b>566.085</b>
Finansal Gelirler	27	141.610
Finansal Giderler (-)	27	(767.282)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)</b>		<b>(59.587)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/ (Gideri)</b>		<b>210.585</b>
- Dönem Vergi Gelir/ (Gideri)	28	-
- Ertelenmiş Vergi Gelir/ (Gideri)	28	210.585
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)</b>		<b>150.998</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ SONRASI DÖNEM KÂRI/(ZARARI)</b>	15	-
<b>DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>		<b>150.998</b>
<b>Dönem (Zararının) / Karının Dağılımı</b>		<b>150.998</b>
-Ana Ortaklık Payları		190.593
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(39.595)
<b>Pay Başına Kazanç</b>		<b>0,0030</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		0,0030
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		-
<b>Sulandırılmış Pay Başına Kazanç</b>		
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		0,0030

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	
	1 Ocak- 31 Aralık	
	Dipnot	2018
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak</b>		<b>1.870</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	28	2.338
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	28	(468)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak</b>	28	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlık Değer Artışı	28	-
Vergi Etkisi	28	-
Satılmaya Hazır Fin. Varlıkların Gelir Tablosuna Transfer Edilen Kısmı	28	-
Vergi Etkisi	28	-
<b>Diğer Kapsamlı Gelir</b>		<b>1.870</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI (GİDER) / GELİR</b>		<b>152.868</b>

#### Toplam Kapsamlı (Giderin) / Gelirin Dağılımı

-Ana Ortaklık Payları	192.463
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(39.595)

**b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler**

Grup'un cari dönemde ortaklık yapısı önemli ölçüde değişmiş olup, Şirket, ileriki dönemde sinema ve dizi prodüksiyon alanında faaliyet göstererek kısa ve orta vadede karlı projelere girmeyi hedeflemektedir.

Konsolide olarak şirketin satışları ve karlılığına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

#### **Finansal Borçlar:**

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	Ortalama Elkin Faiz Oranı	31 Aralık 2018	Ortalama Elkin Faiz Oranı	31 Aralık 2017
<b>Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>				
Kısa Vadeli Banka Kredileri	TL	41,55%	3.876.182	0,00%
<b>Toplam</b>		<b>3.876.182</b>		-

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Kısa Vadeli Finansal Borç tutarı bulunmamaktadır. Grup'un dönem sonu itibarıyla Uzun Vadeli Finansal Borçları bulunmamaktadır.

#### **Diğer Finansal Yükümlülükler:**

Yoktur.

#### **Ticari Alacak ve Borçlar**

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Ticari Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017</b>
Ticari Alacaklar	-	-
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	-	-
Alacak Senetleri	46.421.514	-
<i>İlişkili Taraflardan Alacak Senetleri</i>	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Alacak Senetleri</i>	46.421.514	-
Şüpheli Ticari Alacaklar	1.247.000	1.247.000
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(1.247.000)	(1.247.000)
<b>Kısa Vadeli Ticari Alacaklar Toplamı</b>	<b>46.421.514</b>	<b>-</b>

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Ticari Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017</b>
Ticari Borçlar	7.044.659	78.600
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	7.044.659	78.600
Gider Tahakkukları	-	859
<b>Kısa Vadeli Ticari Borçlar Toplamı</b>	<b>7.044.659</b>	<b>79.459</b>

Ticari borçlar genel olarak 45 gün gibi kısa vadeye sahiptir. Grup'un dönem sonları itibarıyla Uzun Vadeli Ticari Borçları bulunmamaktadır.

#### **Diğer Alacak ve Borçlar**

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un diğer alacak ve borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Diğer Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017</b>
Ticari Olmayan Alacaklar	5.862.134	-
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklar</i>	5.143	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklar</i>	5.856.991	-
Verilen Depozito ve Teminatlar	7.000	-
Diğer Çeşitli Alacaklar	-	8.414
<b>Kısa Vadeli Ticari Olmayan Alacaklar Toplamı</b>	<b>5.869.134</b>	<b>8.414</b>

Grup'un dönem sonu itibarıyla Uzun Vadeli Diğer Alacakları bulunmamaktadır. Grup'un dönem sonu itibarıyla Kısa Vadeli Diğer Borçları aşağıda açıklanmıştır:

<b>Kısa Vadeli Ticari Olmayan Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017</b>
İlişkili Taraflara Ticari Olmayan Borçlar	9.166.610	213.000
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Olmayan Borçlar	1.899.607	83.220
<b>Kısa Vadeli Ticari Olmayan Borçlar Toplamı</b>	<b>11.066.217</b>	<b>296.220</b>

Grup'un dönem sonu itibarıyla Uzun Vadeli Diğer Borçları bulunmamaktadır.

#### **Özkaynaklar:**

Şirketin 31.12.2018 tarihi itibarıyla özkaynakları 83.830.162 TL'dir (2017:63.614.279 TL). Şirketin kısa veya uzun vadeli finansal borçları bulunmamaktadır. Kısa vadeli ticari borçları ise 7.044.659 TL'dir. 31.12.2018 itibarıyla Grup'un özkaynaklara dayalı genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

#### **Pay Başına Kar / Zarar**

Net karın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilen pay başına kar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem Karı / (Zararı)	-	3.915.138
Ortalama Pay Adedi	50.000.000	11.000.000
<b>Durdurulan Faaliyetler Pay Başına Kazanç / (Kayıp)</b>	-	<b>,3559</b>

  

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem Karı / (Zararı)	190.593	147.566
Ortalama Pay Adedi	50.000.000	11.000.000
<b>Sürdürülen Faaliyetler Pay Başına Kazanç / (Kayıp)</b>	<b>,0038</b>	<b>,0134</b>

  

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem Karı / (Zararı)	190.593	4.061.921
Ortalama Pay Adedi	50.000.000	11.000.000
<b>Toplam Pay Başına Kazanç / (Kayıp)</b>	<b>,0038</b>	<b>,3693</b>

**c) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri**

**Kar Dağıtım Politikası**

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı, diğer ilgili mevzuat ve Esas Sözleşmemizin kar dağıtım ile ilgili maddesi kapsamında aşağıdaki anlayış çerçevesinde bir kar dağıtım politikası uygulanır.

1. Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem karı esas alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan "dağıtılabilir dönem karı" üzerinden nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde temettü dağıtılabilir ya da dağıtılmadan Şirket bünyesinde tutulabilir.
2. Şirket Esas Sözleşmesinde, kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse, kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulamasını öngören özel bir düzenleme bulunmamaktadır.
3. Yönetim Kurulumuzun genel kurulumuzun onayına sunduğu kar dağıtım teklifleri, kuruluşumuzun mevcut karlılık durumu, pay sahiplerimizin olası beklentileri ile Şirketimizin öngörülen yatırım ve büyüme stratejileri arasındaki dengeler dikkate alınmak suretiyle hazırlanır.
4. Kâr payı ödemelerimizin, yasal süreler içerisinde ve en geç mevzuatta öngörülen sürenin sonuna kadar olmak üzere Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en kısa sürede yapılmasına özen gösterilir.

**6) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

**a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler**

Grup risk yönetim politikası esas olarak mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup uygulanan politikalarla olası olumsuz etkilerin en aza indirgenmesi amaçlanmaktadır.

**Sermaye Riski Yönetimi**

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kredileri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.



Grup'un özkaynaklara dayalı genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Grup risk yönetim politikası esas olarak mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup uygulanan politikalarla olası olumsuz etkilerin en aza indirgenmesi amaçlanmıştır.

### ***Kredi Riski Yönetimi***

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak finans faaliyetine ilişkin alacaklardan ve diğer alacaklardan doğmaktadır. Alacaklar, Grup politikaları dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

### ***Kur Riski ve Yönetimi***

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır.

Grup'un kur riski yönetimi açısından temel yaklaşımı döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerini dengede tutmak yönündedir. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihler itibarıyla döviz cinsinden bir döviz varlığı ve yükümlülüğü mevcut değildir.

### ***Faiz Riski Yönetimi***

Faiz oranlarındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle mali sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Bu risk, faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini dengeleyerek yönetilmektedir. Bu kapsamda, alacak ve borçların sadece vadelerinin değil, faiz değişim dönemlerinin de uyumlu olmasına ve borçların kısa/uzun vade dengelerine önem verilmektedir.

Grup'un faize duyarlı varlık ve yükümlülükleri vadeli mevduatlardan, finansal faaliyetlerinden alacaklar ve kredilerden oluşmakta olup tamamı 1 yıldan kısa vadeli. Bu varlık ve yükümlülükler her ne kadar sabit faizli olsa da kısa vadeli yapıları gereği faiz değişimlerine duyarlıdır. Faiz oranlarında meydana gelebilecek artışlar Grup'un net faiz gelir- giderini etkileyecektir. Bu etki duyarlılık analizi yoluyla ölçümlenmektedir.

### ***Likidite Riski Yönetimi***

Grup, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmeye çalışmaktadır. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Grup Yönetimi, likidite riskinin yönetimi amacıyla alacak ve borç gün vadelerinin uyumlu olmasına özen göstermekte, kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla, etkin nakit akış planlaması yaparak net işletme sermayesi yönetimi yoluyla Grup'un likidite oranlarının belli seviyelerde tutmaya çalışılmaktadır.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, öncelikle finansal borç gereksinimlerini asgari düzeyde tutmak ve gerektiğinde yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

#### **b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler**

Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi çerçevesinde Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin

yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere oluşturduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi 2 üyeden oluşmaktadır.

31.12.2018 tarihi itibarıyla Grubun finansal araçlardan kaynaklanan risklerinin niteliği, düzeyi ile ilgili karşılaştırmalı detaylı bilgiler ve değerlendirmeler 08.03.2019 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Denge Yatırım Holding A.Ş.'nin 01 Ocak-31 Aralık 2018 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu'nun 30 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

## **7) RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ HUSUSLAR**

**31 Aralık 2018 tarihinden sonra gerçekleşen önemli olayların özeti aşağıdaki gibidir:**

- i. 04.02.2019 tarihli ve 2019/1 tarihli yönetim kurulu toplantısında 1.000.000.-TL sermaye ile Denge Film Prodüksiyon Sinema Televizyon Reklam Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanlı bir şirket kurulmasına karar verilmiştir.
- ii. Şirketimiz pay sahibi Tayyar Raci Şaşmaz Şirketimizde sahibi bulunduğu ve şirket sermayesinin %12,45'ine denk gelen borsada işlem görmeyen A Grubu imtiyazlı 6.224.999,937.-TL nominal değerli 6.224.999,937 adet pay ve B Grubu borsada işlem görmeyen 15.206.290,341.-TL nominal değerli 15.206.290,341 adet şirket sermayesinin % 30,41'ine denk gelen paylarını borsa dışında Mustafa Uğur Bayraktar'a devretmek üzere pay devir sözleşmesi imzaladığını bildirmiş, pay devri Şirket yönetim kurulunun 11.02.2019 tarihli ve 2019/02 sayılı kararı ile onaylanmıştır.
- iii. Şirketimiz yönetim kurulu başkanı Tayyar Raci Şaşmaz yönetim kurulu üyeliği ve şirketimizde yürüttüğü diğer görevlerden istifa etmiş ve istifa atama kararı 11.02.2019 tarihli ve 2019/03 sayılı yönetim kurulu kararı ile alınmıştır.

## **8. DİĞER HUSUSLAR**

- iv. Şirket, sinema ve dizi prodüksiyon ve yapım alanında faaliyetlerini geliştirmek amacı ile 04.02.2019 tarihli ve 2019/1 tarihli yönetim kurulu toplantısında 1.000.000.-TL sermaye ile Denge Film Prodüksiyon Sinema Televizyon Reklam Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanlı bir şirket kurulmasına karar vermiştir.

Varlıklar	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)
		31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>108.693.688</b>	<b>356.256</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	2.027.403	33.264
Finansal Yatırımlar	11	8.309.114	-
Ticari Alacaklar	7	46.421.514	-
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	46.421.514	-
Diğer Alacaklar	8	5.869.134	8.414
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	5.143	8.414
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	5.863.991	-
Stoklar	9	41.277.796	409
Peşin Ödenmiş Giderler	10	95.395	8.920
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	10	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	10	95.395	8.920
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	8	78.709	45.188
Diğer Dönen Varlıklar	20	4.614.623	260.061
<b>Ara Toplam</b>		<b>108.693.688</b>	<b>356.256</b>
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>445.295</b>	<b>63.660.174</b>
Maddi Duran Varlıklar	12	69.915	62.755
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	272	3.000
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	13	272	3.000
Peşin Ödenmiş Giderler	10	152.053	63.444.256
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	223.055	150.163
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>109.138.983</b>	<b>64.016.430</b>

Kaynaklar	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)
		31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>23.341.437</b>	<b>401.302</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	3.876.182	-
Ticari Borçlar	7	7.044.659	79.459
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	7.044.659	79.459
Diğer Borçlar	8	11.066.217	296.220
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	9.166.610	213.000
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	1.899.607	83.220
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	987.041	906
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	-	24.717
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	367.338	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.967.384</b>	<b>849</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar veya Kıdem Tazminatı Karşılığı	19	86.096	849
Ertelemiş Gelirler	10	1.775.500	-
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	28	-	-
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20	105.788	-
<b>Özkaynaklar</b>		<b>83.830.162</b>	<b>63.614.279</b>
Ödenmiş Sermaye	21	50.000.000	11.000.000
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	21	8.390.219	8.390.219
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(69)	(2.407)
<i>-Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>	21	(69)	(2.407)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	55.662	60.446
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	21	25.233.352	40.094.136
Net Dönem Karı/(Zararı)	21	190.593	4.061.921
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	21	<b>(39.595)</b>	<b>9.964</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>		<b>109.138.983</b>	<b>64.016.430</b>

		(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)
		1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
	Dipnot		
<b>Sürdürülen Faaliyetler</b>			
Hasılat	22	-	-
Satışların Maliyeti (-)	22	-	-
<b>Brüt Kâr/(Zarar)</b>		-	-
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	23	(7.824)	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(1.315.654)	(1.311.605)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	6.026.749	25.368
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(5.877.120)	(83)
<b>Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>		<b>(1.173.849)</b>	<b>(1.286.320)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	6.050.000	1.278.533
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler(-)	26	(4.310.066)	(111.554)
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>		<b>566.085</b>	<b>(119.341)</b>
Finansal Gelirler	27	141.610	402.375
Finansal Giderler (-)	27	(767.282)	(102.461)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)</b>		<b>(59.587)</b>	<b>180.573</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/ (Gideri)</b>		<b>210.585</b>	<b>(33.007)</b>
- Dönem Vergi Gelir/ (Gideri)	28	-	-
- Ertelenmiş Vergi Gelir/ (Gideri)	28	210.585	(33.007)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)</b>		<b>150.998</b>	<b>147.566</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ SONRASI DÖNEM KÂRI/(ZARARI)</b>	15	-	<b>3.915.138</b>
<b>DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>		<b>150.998</b>	<b>4.062.704</b>
<b>Dönem (Zararının) / Karının Dağılımı</b>		<b>150.998</b>	<b>4.062.704</b>
-Ana Ortaklık Payları		190.593	4.061.921
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(39.595)	783
<b>Pay Başına Kazanç</b>		<b>0,0030</b>	<b>0,3693</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		0,0030	0,0134
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		-	0,3559
<b>Sulandırılmış Pay Başına Kazanç</b>			
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		0,0030	0,0134
		(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)
		1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
	Dipnot		
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak</b>		<b>1.870</b>	<b>(666.998)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	28	2.338	(6.275)
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/ Geliri	28	(468)	1.380
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak</b>	28	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlık Değer Artışı	28	-	87.035
Vergi Etkisi	28	-	(17.407)
Satılmaya Hazır Fin. Varlıkların Gelir Tablosuna Transfer Edilen Kısmı	28	-	(914.664)
Vergi Etkisi	28	-	182.933
<b>Diğer Kapsamlı Gelir</b>		<b>1.870</b>	<b>(666.998)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI (GİDER) / GELİR</b>		<b>152.868</b>	<b>3.395.706</b>
<b>Toplam Kapsamlı (Giderin) / Gelirin Dağılımı</b>			
-Ana Ortaklık Payları		192.463	3.394.923
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(39.595)	783

		Cari Dönem (Denetimden Geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2018	Geçmiş Dönem (Denetimden Geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>A. İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları</b>			
<b>Dönem karı / (zararı), net</b>		<b>150.998</b>	<b>4.062.704</b>
Dönem net zararını işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akımına getirmek için yapılan düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa payları	12-13	32.503	193.140
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		-	1.014
Değer düşüklüğü karşılığı		7.763.254	(56.885)
Vergi (gelir) / gideri	28	-	71.945
Faiz (geliri)/gideri	27	766.269	(1.429.891)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(86.027)	-
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		-	(87.035)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		-	31.760
İştirak, İştirakçılığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim		16.758.226	(985.960)
Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		-	-
Diğer nakit çıkışı (girişi) gerektirmeyen giderler (gelirler) ile ilgili düzeltmeler		-	-
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>			
Finansal yatırımlardaki (artış) / azalış	11	(8.309.114)	684.000
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklarda Azalış (Artış)		-	15.833.931
Ticari alacaklardaki (artış) / azalış	7	(46.421.514)	-
Stoklardaki (artış) / azalış	9	(41.277.387)	(125)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış) / azalış	8	(10.248.803)	32.360
Peşin ödenmiş giderlerdeki (artış) / azalış	10	63.205.728	(63.435.015)
Ticari borçlardaki artış / (azalış)	7	6.965.200	74.638
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar artış / (azalış)	18	986.135	906
Alınan avanslardaki artış / (azalış)	10	1.775.500	-
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış / (azalış)	8	11.328.370	(515.229)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		-	64.384
<b>Toplam Düzeltmeler</b>		<b>3.238.340</b>	<b>(49.522.062)</b>
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>3.389.338</b>	<b>(45.459.358)</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		-	(8.820)
Vergi (iadeleri)/ödemeleri		-	(96.891)
Ödenen faiz		(767.282)	(274.130)
Alınan faiz		141.610	1.704.021
		<b>2.763.666</b>	<b>(44.135.178)</b>
<b>B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>			
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu			
Elde Edilen Nakit Girişleri		-	1.938.192
Maddi duran ve maddi olmayan duran varlık alımları		(2.245)	(634.727)
Maddi duran ve maddi olmayan duran varlık satışları		-	1.039.603
Satış Amacıyla Elden Tutulan Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	-
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		-	-
		<b>(2.245)</b>	<b>2.343.068</b>
<b>C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>			
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları		-	(3.265.343)
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Satmasından Kaynaklanan			
Nakit Girişleri		-	8.122.753
Borç ödemelerine ilişkin nakit girişleri / (çıkışları)		(767.282)	(548)
		<b>(767.282)</b>	<b>4.856.862</b>
<b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)</b>		<b>1.994.139</b>	<b>(36.935.248)</b>
<b>D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C+D)</b>		<b>1.994.139</b>	<b>(36.935.248)</b>
<b>E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri</b>		<b>33.264</b>	<b>36.968.512</b>
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)</b>		<b>2.027.403</b>	<b>33.264</b>

(Denetimden Geçmiş)	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Paylara İlişkin Primler/İskontolar	Geri Alınmış Paylar	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş kârlar / (zararlar)		Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
					Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	Net Dönem Karı / (Zararı)			
<b>31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Bakiyeler</b>	<b>21</b>	<b>11.000.000</b>	<b>3.721.237</b>	<b>(188.428)</b>	<b>2.488</b>	<b>662.103</b>	<b>247.474</b>	<b>31.247.634</b>	<b>8.659.474</b>	<b>55.351.982</b>	<b>9.181</b>	<b>55.361.163</b>
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzenlemeler TMS 19 Düzeltmesi (ertelenmiş vergi etkisi netleşmiş)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Bakiyeler</b>	<b>21</b>	<b>11.000.000</b>	<b>3.721.237</b>	<b>(188.428)</b>	<b>2.488</b>	<b>662.103</b>	<b>247.474</b>	<b>31.247.634</b>	<b>8.659.474</b>	<b>55.351.982</b>	<b>9.181</b>	<b>55.361.163</b>
Transferler	21	-	-	-	-	-	1.400	8.658.074	(8.659.474)	-	-	-
Sermaye avansı	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)	21	-	4.668.982	188.428	-	-	(188.428)	188.428	-	4.857.410	-	4.857.410
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir												
- Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	21	-	-	-	(4.895)	-	-	-	-	(4.895)	-	(4.895)
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/(Kayıpları)	21	-	-	-	-	(662.103)	-	-	-	(662.103)	-	(662.103)
- Dönem karı	21	-	-	-	-	-	-	-	4.061.921	4.061.921	783	4.062.704
<b>31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla Bakiyeler</b>	<b>21</b>	<b>11.000.000</b>	<b>8.390.219</b>	<b>-</b>	<b>(2.407)</b>	<b>-</b>	<b>60.446</b>	<b>40.094.136</b>	<b>4.061.921</b>	<b>63.604.315</b>	<b>9.964</b>	<b>63.614.279</b>
(Denetimden Geçmiş)												
<b>31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla Bakiyeler</b>	<b>21</b>	<b>11.000.000</b>	<b>8.390.219</b>	<b>-</b>	<b>(2.407)</b>	<b>-</b>	<b>60.446</b>	<b>40.094.136</b>	<b>4.061.921</b>	<b>63.604.315</b>	<b>9.964</b>	<b>63.614.279</b>
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzenlemeler TMS 19 Düzeltmesi (ertelenmiş vergi etkisi netleşmiş)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla Bakiyeler</b>	<b>21</b>	<b>11.000.000</b>	<b>8.390.219</b>	<b>-</b>	<b>(2.407)</b>	<b>-</b>	<b>60.446</b>	<b>40.094.136</b>	<b>4.061.921</b>	<b>63.604.315</b>	<b>9.964</b>	<b>63.614.279</b>
Transferler	21	-	-	-	-	-	-	4.061.921	(4.061.921)	-	-	-
Sermaye Artırımı		39.000.000	-	-	-	-	-	-	-	39.000.000	-	39.000.000
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması	21	-	-	-	-	-	(4.784)	(18.922.705)	-	(18.927.489)	(9.964)	(18.937.453)
Toplam kapsamlı gelir												
- Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	21	-	-	-	2.338	-	-	-	-	2.338	-	2.338
- Dönem karı	21	-	-	-	-	-	-	-	190.593	190.593	(39.595)	150.998
<b>31 Aralık 2018 Tarihi İtibarıyla Bakiyeler</b>	<b>21</b>	<b>50.000.000</b>	<b>8.390.219</b>	<b>-</b>	<b>(69)</b>	<b>-</b>	<b>55.662</b>	<b>25.233.352</b>	<b>190.593</b>	<b>83.869.757</b>	<b>(39.595)</b>	<b>83.830.162</b>